

## PLA ESTRATÈGIC SANT CELONI:

**Conclusions de les activitats de participació realitzades**

| Diagnosi estratègica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fortaleses</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Cohesió social:</b> ciutat activa, amb participació de la població en la vida cultural i social municipal.</li> <li>• <b>Comunicació ferroviària i viària metropolitana:</b> connexió ferroviària directa amb Barcelona amb freqüència de pas, cada 30 minuts, essent de 15 minuts en hora punta, i accessos directes a l'AP-7.</li> <li>• <b>Indústria química:</b> proveïdora de llocs de treball entre la població local (<i>10 grans empreses, amb més de 1.222 treballadors/es, un 20% del total dels treballadors l'any 2013</i>); generadora d'altres activitats industrials proveïdores del sector.</li> <li>• <b>Bosc:</b> proximitat al Parc Natural del Montseny amb una afluència turística consolidada, i superfície municipal al Parc Natural Montnegre, encara per explotar.</li> <li>• <b>Xarxa fluvial (Tordera i riera del Pertegàs):</b> espai fluvial destacat per ser lloc de lleure, en l'entorn natural pròxim.</li> </ul> | <b>Febleses</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Dèficits en alguns equipaments i serveis:</b> manca d'equipaments per a la gent gran i d'espais d'oci per al jovent; alguns equipaments culturals poc funcionals i sobresaturats; alguns equipaments educatius allunyats (institut).</li> <li>• <b>Teixit comercial escàs i poc atractiu:</b> poca diversitat de botigues amb escassa varietat de preus.</li> <li>• <b>Poca diversificació industrial:</b> alta dependència del sector químic.</li> <li>• <b>Urbanisme poc amable:</b> accessos al municipi, el centre urbà i l'entorn del ferrocarril poc atractius. Internament, existeix l'efecte barrera amb la línia del ferrocarril i la C-35, i en relació amb l'entorn, amb la línia d'alta velocitat i l'autopista.</li> <li>• <b>Mobilitat interna difícil:</b> dificultat per la circulació amb vehicle pel municipi, amb manca de planificació de l'aparcament, i complicacions d'accés des de la C-35 al nucli de població.</li> <li>• <b>Manca d'oferta d'habitatge:</b> encariment del preu de lloguer del habitatge per la manca d'oferta que hi ha.</li> <li>• <b>Insuficient comunicació viària amb el Maresme</b></li> <li>• <b>Deficient qualitat de la urbanització als polígons industrials:</b> deficient qualitat d'urbanització en l'espai públic dels polígons i poca qualitat arquitectònica de l'espai privat industrial.</li> <li>• <b>Relació distant entre el nucli de Sant Celoni, la Batllòria i altres nuclis de població menors</b> (Fuirosos, Montnegre, Olzinelles, Pertegàs, Vilardell)</li> <li>• <b>Poca cooperació entre Sant Celoni i municipis veïns</b></li> <li>• <b>Poca visibilitat exterior del municipi</b></li> </ul> |

| <u>Oportunitats</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <u>Amenaces</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Atracció de famílies joves de l'àmbit metropolità:</b> bona situació geogràfica, entorn de qualitat i facilitat de comunicació diària amb Barcelona i regió metropolitana.</li> <li>• <b>Millora de la relació entre les empreses químiques locals i la formació professional:</b> creació i foment de cicles formatius en el sector químic, per tal d'augmentar el valor afegit del sector al municipi (en marxa el cicle de grau superior en formació professional de química), i vinculació directa dels estudiants amb les empreses a través de convenis de pràctiques.</li> <li>• <b>Promoció de noves empreses industrials vinculades al bosc:</b> indústria forestal, aprofitant la proximitat al bosc i als recursos que se'n deriven (ex. indústria i distribució de pellets).</li> <li>• <b>Promoció d'un turisme vinculat a l'entorn natural:</b> creació i consolidació d'infraestructura turística local per atreure un turisme de natura i de qualitat; generació de nous establiments de restauració o allotjaments varietats i ben adreçats a la potencial demanda.</li> <li>• <b>Redefinir l'espai comercial per generar l'atracció i l'establiment de nous comerços</b> (ex. centre comercial Altrium).</li> <li>• <b>Peatonalització del centre urbà:</b> generar espais públics lliures de trànsit rodat al nucli urbà en els carrers comercials i els seus voltants.</li> <li>• <b>Redefinició del peatge de l'AP-7:</b> supressió del peatge de l'autopista.</li> <li>• <b>Reconversió de la C-35:</b> definició de la C-35 com un eix cívic, que faciliti la circulació interna i els accessos amb vehicles i a peu als polígons industrials.</li> <li>• <b>Millora i potenciació de de l'entorn fluvial</b></li> <li>• <b>Millora de la connexió viària amb la costa</b></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Risc químic:</b> perill d'algun accident químic, encara que sigui molt baix.</li> <li>• <b>Desdoblament de la C-35:</b> afectacions als polígons industrials i el nucli de la Batllòria.</li> <li>• <b>Mobilitat laboral metropolitana:</b> creixement del nombre de residents treballant fora del municipi (any 2001, el 38% dels residents, any 2011 el 54%) i del nombre de llocs de treball ocupats per residents a d'altres municipis.</li> <li>• <b>Degradació del centre urbà:</b> desaparició del petit comerç, i consegüentment reducció de l'activitat comercial al nucli urbà, el que podria desencadenar en processos de degradació urbana.</li> <li>• <b>Risc inundació:</b> superfície urbana i industrial en zona inundable, tenint-ne afectacions sobre indústries químiques.</li> <li>• <b>Baixa capacitat inversora del municipi:</b> des del 2011 la capacitat inversora de l'Ajuntament es manté per sota del 5% respecte el total pressupostari.</li> </ul> |

| <b>Projectes estratègics</b>                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Millora de l'ordenació urbana</b>                                                                  | Redacció d'un Pla d'Ordenació Urbanística Municipal que reculli i implementi les diferents mesures del Pla estratègic que requireixin d'una actuació urbanística, i que s'orienti a la remodelació dels teixits consolidats en l'entorn urbà, i la recuperació i ocupació de masies en l'entorn natural.                                                                                                                                                                      |
| <b>Vinculació de la població resident als projectes del municipi</b>                                  | Realització d'activitats social i culturals a favor d'una democràcia deliberativa en aspectes estratègics, donant continuïtat i ampliant les activitats a realitzar en el pla estratègic.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Ampliació i millora de la qualitat dels espais públics</b>                                         | Redacció d'un Pla de Mobilitat Urbana que tendeixi a ordenar l'aparcament i peatonalitzar el centre urbà per ampliar espais públics pels vianants.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Reconversió de la C-35 - Desenvolupament d'activitats comercials i serveis d'abast metropolità</b> | Redacció d'un Pla Especial/projecte urbà que ordeni l'entorn de la carretera C-35, d'acord amb la Generalitat. Transferència de la titularitat de la carretera a l'Ajuntament.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Millora de la connexió viària amb la costa</b>                                                     | Facilitar la connexió per carretera amb la costa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Cooperació entre l'Ajuntament i el sector químic</b>                                               | Impuls de la formació tècnica. Major vinculació entre professionals de la indústria i centres educatius de formació professional i universitària.<br>Pla de comunicació que millori el coneixement de la indústria per part de la població en general: coneixement cultural i històric, assumptió i coneixement del risc, coneixement dels beneficis per al municipi. Només a partir d'una millora en el coneixement es podran prendre les mesures estratègiques necessàries. |
| <b>Promoció de petites i mitjanes empreses industrials químiques basades en els recursos del bosc</b> | Creació d'equipaments i espais de formació i recerca en la indústria química vinculada al bosc i als seus recursos derivats, vinculades a les empreses i les universitats.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Equipaments i activitats pel jovent i la gent gran</b>                                             | Aplicació de models de gestió públic-privada dels equipaments existents per a gent gran i el jovent.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Creació del Museu del Bosc</b>                                                                     | Creació del Museu del Bosc per l'impuls i complementarietat del sector turístic al municipi, en el marc del projecte de planificació estratègica "Sant Celoni, capital del bosc".                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Accessibilitat a l'entorn natural i potenciació de l'entorn dels espais fluvials del municipi</b>  | Potenciació de l'accessibilitat i l'entorn dels espais fluvials del municipi, i el seu paper articulador respecte de la xarxa de camins del municipi, GR-5 i amb el projecte de Via Blava de la Tordera.<br>Redacció d'un pla d'activitats turístiques consensuades amb possibles operadors locals, i entitats públiques, per la generació d'una infraestructura turística vinculada a l'entorn natural pròxim.                                                               |
| <b>Aplicació de noves tecnologies en l'Administració local</b>                                        | Fer una administració més eficient i transparent través del desenvolupament de serveis digitals adreçats als ciutadans i a les empreses locals, creació o potenciació de referents territorials en la difusió i formació de les TIC, o generació d'espais on es localitzin i s'impulsin iniciatives empresarials basades en les TIC o amb un alt valor afegit tecnològic...                                                                                                   |

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Capitalitat del Baix Montseny- Mancomunió de serveis públics</b>   | Creació d'un grup de treball tècnic i polític estable amb els municipis veïns per analitzar oportunitats de mancomunar serveis, coordinar projectes urbanístics i definir visions estratègiques conjuntes. Participació en altres àmbits de reflexió i decisió d'abast supramunicipal. |
| <b>Potenciar el paper de porta d'accés al Montseny i al Montnegre</b> | L'experiència de la restricció d'accés al Montseny amb cotxe s'ha de prendre com a exemple. En aquest sentit seria interessant estudiar de forma conjunta els següents conceptes: Restricció i política d'accés als parcs – Aparcament de vehicles – Tren – Museu del Bosc.            |