
SESSIÓ DE PARTICIPACIÓ AMB GRUPS POLÍTICS MUNICIPALS I MEMBRES DE L'EQUIP DE GOVERN DE SANT CELONI

Data:

- 9 de novembre del 2017

Participants

- Membres dels grups polítics municipals i membres de l'equip de govern de l'Ajuntament de Sant Celoni
- Consultors: Mauro Mas (GAMMA d'ARQUITECTURA), Andreu Ulied, Oriol Biosca, Laura Noguera (MCRIT)

Lloc

- Ajuntament de Sant Celoni

Objectiu

- Presentació del Pla als membres de l'equip de govern i regidors de l'Ajuntament: calendari de treball i web del projecte
- Presentació de l'estat actual dels treballs: sessions de participació realitzades i anàlisi de dades municipals
- Valoració de les fortaleeses, febleses, oportunitats i amenaces de Sant Celoni
- Debat al voltant dels temes que més preocupin al municipi en relació a la diagnosi estratègica realitzada prèviament
- Valoració dels projectes estratègics més rellevants per al desenvolupament del municipi
- Debat al voltant dels projectes més interessants i importants per a Sant Celoni

Resultats

- Identificació de les fortaleeses, febleses, oportunitats i amenaces del municipi
- Identificació dels projectes estratègics més rellevants per al municipi

Propera fita

- Definició i desenvolupament dels elements territorials, socials i econòmics clau
 - Definició i desenvolupament dels projectes estratègics més rellevants per al municipi
 - Treballs d'anàlisi de les principals dades estadístiques
-

Diagnosi estratègica

Les primeres sessions de participació realitzades els dies 25 i 26 d'octubre amb agents locals va permetre identificar alguns dels més rellevants elements territorials, socials i econòmics de Sant Celoni. El debat generat arrel de les respostes a l'enquesta enviada, va suposar el punt inicial per a la identificació i definició dels temes clau al municipi.

A partir de la recopilació de les principals idees sorgides en les sessions de treball s'ha definit una primera diagnosi estratègica del municipi, valorant-ne les seves forteses, febleses, oportunitats i amenaces. Aquesta diagnosi ha estat el punt de partida per la contextualització municipal, i dels treballs de valoració de cadascun dels elements identificats per part de l'equip de govern i diferents membres dels grups polítics municipals, assistents a la sessió de debat del passat 9 de novembre a l'ajuntament de Sant Celoni.

Diagnosi estratègica	
<u>Fortaleses</u> • Indústria química: proveïdora de llocs de treball entre la població local (<i>10 grans empreses, amb més de 1.222 treballadors/es, un 20% del total dels treballadors l'any 2013</i>); generadora d'altres activitats industrials proveïdores del sector. • Entorn natural: proximitat al Parc Natural del Montseny amb una afluença turística consolidada, i superfície municipal al Parc Natural Montnegre, encara per explotar. • Equipaments públics: adequats i de qualitat. • Bona comunicació ferroviària i viària metropolitana: connexió ferroviària directa amb Barcelona amb freqüència de pas, cada 30 minuts, essent de 15 minuts en hora punta, i accessos directes a l'AP-7. • Cohesió social: poble actiu, amb participació de la població en la vida cultural i social municipal. • Xarxa fluvial (Tordera i riera del Pertegàs): espai fluvial destacat per ser lloc de lleure, en l'entorn natural pròxim.	<u>Febleses</u> • Teixit comercial escàs i poc atractiu: poca diversitat de botigues amb escassa varietat de preus. • Poca diversificació industrial: alta dependència del sector químic. • Urbanisme poc amable: accessos al municipi, el centre urbà i l'entorn del ferrocarril poc atractius. Internament, existeix l'efecte barrera amb la línia del ferrocarril i la C-35, i en relació amb l'entorn, amb la línia d'alta velocitat i l'autopista. • Mobilitat interna difícil: dificultat per la circulació amb vehicle pel municipi, amb manca de planificació de l'aparcament, i complicacions d'accés des de la C-35 al nucli de població. • Deficient qualitat de la urbanització als polígons industrials: deficient qualitat d'urbanització en l'espai públic dels polígons i poca qualitat arquitectònica de l'espai privat industrial. • Relació distant entre el nucli de Sant Celoni, la Batllòria i altres nuclis de població menors (Fuirosos, Montnegre, Olzinelles, Pertegàs, Vilardell) • Poca cooperació entre Sant Celoni i municipis veïns

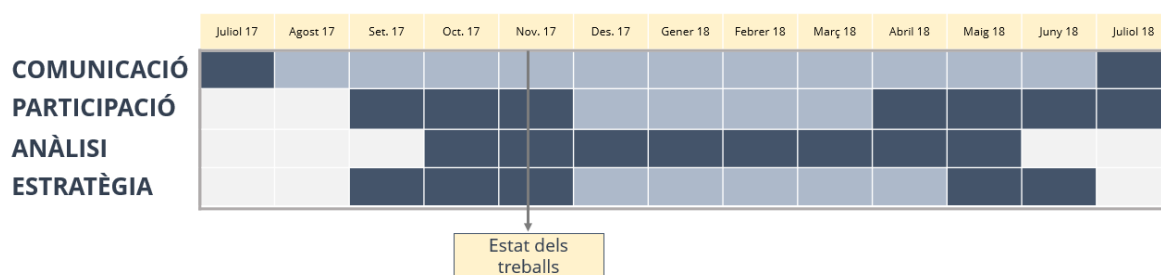
	• Dèficits en alguns equipaments i serveis: manca d'equipaments per a la gent gran i d'espais d'oci per al jovent; alguns equipaments culturals poc funcionals i sobresaturats; alguns equipaments educatius allunyats (institut). • Poca visibilitat del municipi a nivell regional • Manca d'oferta d'habitatge: encariment del preu de lloguer del habitatge per la manca d'oferta que hi ha. • Mala comunicació amb el Maresme
<u>Oportunitats</u> • Millora de la relació entre les empreses químiques locals i la formació professional: creació i foment de cicles formatius en el sector químic, per tal d'augmentar el valor afegit del sector al municipi (en marxa el cicle de grau superior en formació professional de química), i vinculació directa dels estudiants amb les empreses a través de convenis de pràctiques. • Promoció de noves empreses industrials vinculades al bosc: indústria forestal, aprofitant la proximitat al bosc i als recursos que se'n deriven (ex. indústria i distribució de pellets). • Promoció d'un turisme vinculat a l'entorn natural: creació i consolidació d'infraestructura turística local per atreure un turisme de natura i de qualitat; generació de nous establiments de restauració o allotjaments variats i ben adreçats a la potencial demanda. • Peatonalització del centre urbà: generar espais públics lliures de trànsit rodat al nucli urbà en els carrers comercials i els seus voltants. • Redefinició del peatge de l'AP-7: supressió del peatge de l'autopista. • Reconversió de la C-35: definició de la C-35 com un eix cívic, que faciliti la circulació interna i els accessos amb vehicles i a peu als polígons industrials. • Atracció de famílies joves de l'àmbit metropolità: bona situació geogràfica, entorn de qualitat i facilitat de	<u>Amenaces</u> • Desdoblament de la C-35: afectacions als polígons industrials i el nucli de la Batllòria. • Risc molt alt per inundació: superfície urbana i industrial en zona inundable, tenint-ne afectacions sobre indústries químiques. • Mobilitat laboral creixent: creixement del nombre de residents treballant fora del municipi (any 2001, el 38% dels residents, any 2011 el 54%) i del nombre de llocs de treball ocupats per residents a d'altres municipis. • Baixa capacitat inversora del municipi: des del 2011 la capacitat inversora de l'Ajuntament es manté per sota del 5% respecte el total pressupostari. • Risc químic: perill d'algun accident químic, encara que molt baix, no existeix risc zero en aquest sector. • Feblesa del teixit comercial: desaparició del petit comerç, i conseqüentment reducció de l'activitat comercial al nucli urbà, el que podria desencadenar en processos de degradació urbana.

comunicació diària amb Barcelona i regió metropolitana. • Redefinició del centre comercial i d'oci Altrium: apostar i redefinir l'espai comercial per generar l'atracció i l'establiment de nous comerços. • Millora i potenciació de de l'entorn fluvial • Millora de la connexió viària amb la costa	
---	--

Presentació del Pla

L'actual Pla Estratègic consta, principalment, de quatre blocs de treball, a realitzar en un període d'un any. Des de l'inici de les feines, s'inicia una fase continuada de comunicació, amb l'elaboració de la web del projecte (<http://projects.mcrit.com/plastceloni/>) i que culminarà amb la presentació de les conclusions del Pla amb una activitat encara per definir. Durant el transcurs dels treballs, es realitzaran diferents sessions de participació, tals com les que s'han realitzat el mes d'octubre amb diferents agents locals o la sessió amb els grups polítics al novembre. A partir d'aquestes sessions de participació inicials s'empren la tasca de definir algunes estratègies clau vinculades al municipi, que amb el procés d'anàlisi de dades aniran treballant-se amb més detall. Per aquesta tasca, s'està realitzant una recopilació d'indicadors base de la situació actual de la ciutat.

Actualment, a novembre de 2017, quint més de treball, el Pla es troba en fase d'anàlisi i estructuració de les bases estratègiques del municipi, a partir de les conclusions de les sessions de participació que han tingut lloc fins ara.



Valoració de fortaleeses, febleses, oportunitats i amenaces

- **Mobilitat interna complicada**

La mobilitat a la trama urbana a Sant Celoni és força complicada. En general, el municipi presenta deficiències en carrers, voreres i en nombre d'aparcaments: alguns carrers són estrets i consegüentment les voreres, el que dificulta la mobilitat a peu en alguns trams.

Ahora Sant Celoni, també, té problemes d'aparcament. Així doncs, conèixer alguns indicadors, que exemplifiquen la situació de la mobilitat diària, és interessant per saber-ne els problemes de mobilitat al municipi.

Les dificultats de la mobilitat actual, es veuen agreujades, encara més, per la mobilitat laboral present al municipi. Hi ha residents que treballen en altres municipis i treballadors de Sant Celoni que es desplacen des d'altres llocs de la comarca o Regió Metropolitana de Barcelona. En aquest sentit, és interessant veure quina és la procedència d'aquests treballadors: si aquests són originaris d'altres municipis de la mateixa comarca, i especialment si provenen dels municipis veïns més pròxims, o si aquest flux de treballadors arriba a Sant Celoni des d'altres nuclis de població de l'àmbit metropolità. Aquest grau de mobilitat diària està estretament vinculada a l'habitatge. Al 2002, i durant anys posteriors, va haver-hi l'arribada de població de municipis de la Regió Metropolitana en la cerca d'un habitatge a millor preu, en municipis localitzats relativament pròxim a Barcelona, com és el cas de Sant Celoni.

En aquest context, existeix un factor més que incrementa les complicacions de transit al municipi: el turisme que es desplaça fins al Parc Natural del Montseny. Aquest, en els moments de major afluència, acaba per col·lapsar els accessos al municipi i dificulta la mobilitat interna al nucli urbà dels habitants de Sant Celoni. En aquesta línia, la restricció dels accessos al Montseny es vista com una oportunitat. A Sant Celoni, es podrien habilitar zones d'aparcament, des de les quals es podrien agafar els serveis de transport públic per portar els turistes fins al parc. Aquesta acció podria ser un punt d'atracció del municipi, i generar altres tipus d'activitats turístiques, aprofitant-ne l'aturada dels turistes a la ciutat.

- **Gestió de les vies de comunicació: la C-35 i la via del tren**

El trànsit a la C-35 està condicionat pel peatge de l'AP-7. La carretera C-35, en el seu pas per Sant Celoni, concentra gran flux de vehicles, que en el seu viatge eviten el peatge de l'autopista. Això té conseqüències directes sobre la mobilitat al municipi, i problemes de connexió, especialment a peu, amb els polígons industrials situats a l'altra banda de la carretera. En el cas de que l'AP-7, en un futur, passés a ser una via gratuïta, amb la supressió dels peatges, la funcionalitat de la C-35 canviaria per complet. Amb la incertesa, encara, que la supressió de les concessió del peatge a l'autopista pugui ser real, la mobilitat de la C-35 s'intenta millorar amb petits ajustos puntuals, especialment millores adreçades a facilitar el pas dels vianants entre el nucli i els polígons.

El desdoblament de la C-35 es pot entendre, ahora, com una amenaça i una oportunitat. En el cas de que es desdoblés, el projecte tindria greus afectacions sobre l'àmbit territorial municipal, i especialment al nucli de La Batllòria. En contra, però, un possible desdoblament alleujaria el flux actual de transit, especialment de transit pesat que diàriament circula per aquesta via.

Per altra banda, la via del tren ha permès la comunicació de Sant Celoni amb la resta de la comarca i municipis de la Regió Metropolitana. En sí, tenir-ne una estació al municipi sempre

s'ha vist com una gran oportunitat per al municipi. No obstant, la via del ferrocarril, que transcorre per la zona sud-est de la localitat, ha tingut un efecte barrera entre dues parts de Sant Celoni. Un efecte barrera, que tot i algunes actuacions per minimitzar els seus efectes com la creació de túnels de pas inferior, encara continua marcant dinàmiques de mobilitat al municipi. El pàrquing de la Forestal es troba infrautilitzat, donada la seva situació a la banda sud de la via del tren, per exemple.

- **Cerca d'un urbanisme atractiu**

El nucli antic de Sant Celoni ha estat poc intervingut. No s'han executat obres de rehabilitació en aquests espais de la ciutat per fer un centre urbanísticament més atractiu i conseqüentment més dinàmic comercialment. En aquesta línia, redefinir el nucli antic amb accions per la millora de la mobilitat suposaria una millora urbanística, fent un centre urbà de millor qualitat.

També, altres punts de la ciutat podrien canviar urbanísticament per tal de fer-los més atractius. Un exemple és la plaça de l'Estació del ferrocarril. Amb una remodelació de la mateixa i un tractament paisatgístic dels elements urbanístics, la plaça es tornaria més atractiva, millorant la seva imatge turística des de l'estació del tren.

- **Bosc i sector químic: una visió de conjunt**

El bosc i l'indústria química, dos recursos del municipi, un natural i l'altre de caire econòmic, tenen grans potencialitats, si es projecten des d'una visió de treball conjunta i de complementaritat. Ambos, poden interrelacionar-se, aprofitant el sector químic els recursos que se'n deriven de les masses forestals locals, generant així altre tipus d'activitats econòmiques de valor afegit al municipi. En aquest sentit, i donada les característiques d'infraestructura i superfície que requereix la química, i l'extensió de la zona forestal municipal, el seu desenvolupament, en una línia o altra, haurà de quedar reflectit en el Pla d'Ordenació Urbanística Municipal (POUM).

El bosc, així, és una oportunitat, que combina valors paisatgístics i econòmics. La vinculació de l'indústria química al bosc i especialment a la utilització de les seves restes pot suposar una oportunitat econòmica per al sector municipal, i conseqüentment també per al municipi. Al mateix temps, la potenciació de l'entorn en la seva vessant paisatgística, i especialment el bosc i totes les activitats pròpies, podria suposar el desenvolupament d'una altra activitat, com la turística.

Donada la importància del paisatge, i essent un valor d'àmbit supramunicipal interessant és mancomunar les accions per la gestió del paisatge amb els altres municipis veïns.

- **Definició d'equipaments estratègics**

L'Hospital de Sant Celoni, l'edifici Sax Sala o les activitats esportives són vistes com una oportunitat, entenent que són equipaments que poden generar per si mateixa activitat econòmica i social al seu voltant. No obstant, alguns aspectes en ells són millorables, com és el cas de l'aparcament al voltant del Sax Sala. De cara al planejament futur, s'haurien d'identificar equipaments o instal·lacions que segueixin aquesta línia. Es tracta de desenvolupar aquells equipaments en espais del municipi que segueixin criteris d'àmbit comarcal, equipaments així amb alt valor afegit.

Per altra banda, hi ha manca d'alguns equipaments. Un exemple són els equipaments per a la gent gran. No obstant, una de les complicacions per a la seva construcció, es la falta superfície de sòl urbà per a la construcció, en general, de qualsevol tipus d'equipament municipal. Al nou POUM s'hauran d'identificar els espais més adients, on es podran ubicar els equipaments o edificis que manquen al municipi.

El projecte de construcció del Museu del Bosc a Sant Celoni ha buscat ser un equipament referent, al voltant del qual es desenvolupés, a més a més, una estratègia de municipi sobre el bosc. S'ha pensat com un espai interactiu i sensorial, un espai innovador referent a Europa. Aquest projecte, però, té un cost econòmic molt elevat, en un context on no es disposa de solvència econòmica municipal per afrontar un projecte d'aquestes característiques. Alhora, el municipi no disposa, tampoc, de suficient sòl per la instal·lació d'un equipament amb aquestes característiques, tenint la necessitat de fer modificacions puntuals al POUM. Així doncs, en aquests moments s'entén que la potenciació de l'entorn natural en general i del bosc en particular, és el primer pas a fer, amb la possibilitat en els anys d'encaixar en el municipi el projecte del museu.

- **Adaptació al canvi climàtic**

Els avenços del Canvi Climàtic suposen un repte, també, des de l'àmbit municipal. Així és que els impactes d'aquest han d'abordar-se al futur POUM, adaptant el tipus de planejament i les característiques urbanístiques a les noves condicions climàtiques que es preveuen.

En aquest sentit, Sant Celoni s'enfronta a diversos riscos: es troba sota risc d'inundació, molt a tenir en compte, per la ubicació d'indústries químiques en zona inundable, i al risc d'incendis forestals, donada l'extensió de zona boscosa en el seu entorn.

- **Millora del teixit comercial**

El teixit comercial al municipi és escàs i fluix. El sector, a més, s'enfronta a la pràctica cada vegada més estesa per la població jove, de la compra per Internet.

Donades les dificultats actuals a les que s'enfronta el comerç local, la posada en marxa de nous projectes vinculats a l'activitat comercial a Sant Celoni és un punt a tenir en compte. Hi ha exemples de projectes innovadors adreçats al comerç, com el desenvolupament d'una

plataforma local que permeti la visualització al moment dels productes i serveis que s'ofereixen als diferents comerços de Sant Celoni. No hi ha que oblidar, tampoc, la remodelació de l'urbanisme en els espais comercials del municipi amb zones endreçades i per als vianants que conviden al passeig.

Valoració de projectes estratègics

- **Pla de mobilitat:** molt important, donades les dificultats de mobilitat interna al municipi. Elaboració d'un pla de mobilitat urbana que endreci accessos, direccions i espais d'aparcament al municipi. Vincular actuacions del Pla a millorar la mobilitat a peu, amb incorporació de senyalització per facilitar els desplaçaments caminant. Alhora, també, crear noves places d'aparcament o promocionar els pàrquings actuals (cas del parc de la forestal, fins ara infrautilitzat).

- **Millora de l'ordenació urbana:** important la millora de l'urbanisme actual, especialment, en el cas antic i els seus voltants.

- **Reconversió de la C-35 en un eix cívic:** interessant reconvertir la C-35 en un eix cívic acompanyant-lo del desenvolupament d'altres activitats econòmiques, que poden anar associades al sector industrial ja establert en aquesta àrea del municipi.

- **Cooperació entre el sector químic i l'Ajuntament:** ja hi ha en marxa projectes desenvolupats sobre cooperació institucional i pràctica entre la química i l'Ajuntament (ex. cicle de formació professional en química...). Especialment cuidar els vincles amb les empreses locals ja instal·lades, entenent que no s'implementaran noves empreses al municipi. En tot cas, si que es podrien ampliar les línies de producció, possibilitat que haurà de quedar reflectida en el planejament futur. Important també fer pedagogia entre la població local sobre la importància i alhora riscos que té el sector químic al municipi.

- **Autoabastament energètic:** analitzar, promocionar i executar projectes per l'autosuficiència energètica al municipi, especialment tenint en compte els recursos de l'entorn (cas dels recursos derivats del bosc).

- **Creació de nous equipaments:** la definició i creació de nous equipaments o instal·lacions municipals ha d'anar associat a la coneixença prèvia de les principals dinàmiques demogràfiques locals, particularment saber-ne de l'envelliment de la població.

- **Vinculació de la població resident al desenvolupament de projectes municipals:** important la vinculació de la població en el desenvolupament de l'actual pla estratègic, tenint en compte la necessitat prèvia d'empoderar a través de petits gestos de participació a la ciutadania local.

- **Vinculació de les empreses químiques al bosc:** vincular les empreses químiques al bosc és un projecte interessant, però força complicat de portar-lo endavant.

- **Connexió viària amb la costa:** no es considera un dels projectes més importants. La millora, però, podria revertir en varis aspectes: millora de la mobilitat dels habitants de Sant Celoni amb les comarques de la cota i, alhora, millora de la connexió dels turistes de la costa cap a les zones interiors, especialment considerant que a Sant Celoni, hi ha dos paratges naturals de gran valor. En aquest sentit, podria convertir-se també en una oportunitat turística.

ANNEX - ENQUESTA

Fortaleses											
Cohesió social: poble actiu, amb participació de la població en la vida cultural i social municipal.											
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?				Comentaris					
0	1	2	3	4	5						0
Comunicació ferroviària i viària metropolitana: connexió ferroviària directa amb Barcelona amb freqüència de pas, cada 30 minuts, essent de 15 minuts en hora punta, i accessos directes a l'AP-7.											
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?				Comentaris					
0	1	2	3	4	5						0
Indústria química: proveïdora de llocs de treball entre la població local (<i>10 grans empreses, amb més de 1.222 treballadors/es, un 20% del total dels treballadors l'any 2013</i>); generadora d'altres activitats industrials proveïdores del sector.											
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?				Comentaris					
0	1	2	3	4	5						0
Bosc: proximitat al Parc Natural del Montseny amb una afluència turística consolidada, i superfície municipal al Parc Natural Montnegre, encara per explotar.											
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?				Comentaris					
0	1	2	3	4	5						0
Xarxa fluvial (Tordera i riera del Pertegàs): espai fluvial destacat per ser lloc de lleure, en l'entorn natural pròxim.											
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?				Comentaris					
0	1	2	3	4	5						0

Febleses												
Dèficits en alguns equipaments i serveis: manca d'equipaments per a la gent gran i d'espais d'oci per al jovent; alguns equipaments culturals poc funcionals i sobresaturats; alguns equipaments educatius allunyats (institut).												
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris					
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5										
Teixit comercial escàs i poc atractiu: poca diversitat de botigues amb escassa varietat de preus.												
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris					
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5										
Poca diversificació industrial: alta dependència del sector químic.												
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris					
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5										
Urbanisme poc amable: accessos al municipi, el centre urbà i l'entorn del ferrocarril poc atractius. Internament, existeix l'efecte barrera amb la línia del ferrocarril i la C-35, i en relació amb l'entorn, amb la línia d'alta velocitat i l'autopista.												
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris					
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5										
Mobilitat interna difícil: dificultat per la circulació amb vehicle pel municipi, amb manca de planificació de l'aparcament, i complicacions d'accés des de la C-35 al nucli de població.												
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris					
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5										
Manca d'oferta d'habitatge: encariment del preu de lloguer del habitatge per la manca d'oferta que hi ha.												
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris					
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5										
Insuficient comunicació viària amb el Maresme												
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris					
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5										
Deficient qualitat de la urbanització als polígons industrials: deficient qualitat d'urbanització en l'espai públic dels polígons i poca qualitat arquitectònica de l'espai privat industrial.												
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris					
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5										

Relació distant entre el nucli de Sant Celoni, la Batllòria i altres nuclis de població menors (Fuirosos, Montnegre, Olzinelles, Pertegàs, Vilardell)

Estàs d'acord?	Quin grau d'importància?	Comentaris
0 1 2 3 4 5	0 1 2 3 4 5	

Poca cooperació entre Sant Celoni i municipis veïns

Estàs d'acord?	Quin grau d'importància?	Comentaris
0 1 2 3 4 5	0 1 2 3 4 5	

Poca visibilitat exterior del municipi

Estàs d'acord?	Quin grau d'importància?	Comentaris
0 1 2 3 4 5	0 1 2 3 4 5	

Oportunitats											
Atracció de famílies joves de l'àmbit metropolità: bona situació geogràfica, entorn de qualitat i facilitat de comunicació diària amb Barcelona i regió metropolitana.											
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris				
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5									
Millora de la relació entre les empreses químiques locals i la formació professional: creació i foment de cicles formatius en el sector químic, per tal d'augmentar el valor afegit del sector al municipi (en marxa el cicle de grau superior en formació professional de química), i vinculació directa dels estudiants amb les empreses a través de convenis de pràctiques.											
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris				
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5									
Promoció de noves empreses industrials vinculades al bosc: indústria forestal, aprofitant la proximitat al bosc i als recursos que se'n deriven (ex. indústria i distribució de pellets).											
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris				
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5									
Promoció d'un turisme vinculat a l'entorn natural: creació i consolidació d'infraestructura turística local per atreure un turisme de natura i de qualitat; generació de nous establiments de restauració o allotjaments varietats i ben adreçats a la potencial demanda.											
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris				
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5									
Redefinir l'espai comercial per generar l'atracció i l'establiment de nous comerços (ex. centre comercial Altrium).											
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris				
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5									
Peatonalització del centre urbà: generar espais públics lliures de trànsit rodat al nucli urbà en els carrers comercials i els seus voltants.											
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris				
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5									
Redefinició del peatge de l'AP-7: supressió del peatge de l'autopista.											
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris				
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5									
Reconversió de la C-35: definició de la C-35 com un eix cívic, que faciliti la circulació interna i els accessos amb vehicles i a peu als polígons industrials.											
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris				
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5									



Millora i potenciació de de l'entorn fluvial												
Estàs d'acord?						Quin grau d'importància?						Comentaris
0	1	2	3	4	5	0	1	2	3	4	5	
Millora de la connexió viària amb la costa												
Estàs d'acord?						Quin grau d'importància?						Comentaris
0	1	2	3	4	5	0	1	2	3	4	5	

Amenaces												
Risc químic: perill d'algun accident químic, encara que sigui molt baix.												
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris					
0	1	2	3	4	5	0						
Desdoblament de la C-35: afectacions als polígons industrials i el nucli de la Batllòria.												
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris					
0	1	2	3	4	5	0						
Mobilitat laboral metropolitana: creixement del nombre de residents treballant fora del municipi (any 2001, el 38% dels residents, any 2011 el 54%) i del nombre de llocs de treball ocupats per residents a d'altres municipis.												
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris					
0	1	2	3	4	5	0						
Degradació del centre urbà: desaparició del petit comerç, i consegüentment reducció de l'activitat comercial al nucli urbà, el que podria desencadenar en processos de degradació urbana.												
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris					
0	1	2	3	4	5	0						
Risc inundació: superfície urbana i industrial en zona inundable, tenint-ne afectacions sobre indústries químiques.												
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris					
0	1	2	3	4	5	0						
Baixa capacitat inversora del municipi: des del 2011 la capacitat inversora de l'Ajuntament es manté per sota del 5% respecte el total pressupostari.												
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?					Comentaris					
0	1	2	3	4	5	0						

Projectes estratègics										
Millora de l'ordenació urbana: Redacció d'un Pla d'Ordenació Urbanística Municipal que reculli i implementi les diferents mesures del Pla estratègic que requereixin d'una actuació urbanística, i que s'orienti a la remodelació dels teixits consolidats en l'entorn urbà, i la recuperació i ocupació de masies en l'entorn natural.										
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?				Comentaris				
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5								
Vinculació de la població resident als projectes del municipi: Realització d'activitats social i culturals a favor d'una democràcia deliberativa en aspectes estratègics, donant continuïtat i ampliant les activitats a realitzar en el pla estratègic.										
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?				Comentaris				
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5								
Ampliació i millora de la qualitat dels espais públics: Redacció d'un Pla de Mobilitat Urbana que tendeixi a ordenar l'aparcament i peatonalitzar el centre urbà per ampliar espais públics pels vianants.										
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?				Comentaris				
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5								
Reconversió de la C-35 - Desenvolupament d'activitats comercials i serveis d'abast metropolità: Redacció d'un Pla Especial/projecte urbà que ordeni l'entorn de la carretera C-35, d'acord amb la Generalitat. Transferència de la titularitat de la carretera a l'Ajuntament.										
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?				Comentaris				
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5								
Millora de la connexió viària amb la costa: Facilitar la connexió per carretera amb la costa.										
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?				Comentaris				
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5								
Cooperació entre l'Ajuntament i el sector químic: Impuls de la formació tècnica. Major vinculació entre professionals de la indústria i centres educatius de formació professional i universitària. Pla de comunicació que millori el coneixement de la indústria per part de la població en general: coneixement cultural i històric, assumptió i coneixement del risc, coneixement dels beneficis per al municipi. Només a partir d'una millora en el coneixement es podran prendre les mesures estratègiques necessàries.										
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?				Comentaris				
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5								
Promoció de petites i mitjanes empreses industrials químiques basades en els recursos del bosc: Creació d'equipaments i espais de formació i recerca en la indústria química vinculada al bosc i als seus recursos derivats, vinculades a les empreses i les universitats.										
Estàs d'acord?		Quin grau d'importància?				Comentaris				
0 1 2 3 4 5		0 1 2 3 4 5								

Equipaments i activitats pel jovent i la gent gran: Aplicació de models de gestió público-privada dels equipaments existents per a gent gran i el jovent.

Estàs d'acord?	Quin grau d'importància?	Comentaris
0 1 2 3 4 5	0 1 2 3 4 5	

Creació del Museu del Bosc: Creació del Museu del Bosc per l'impuls i complementarietat del sector turístic al municipi, en el marc del projecte de planificació estratègica "Sant Celoni, capital del bosc".

Estàs d'acord?	Quin grau d'importància?	Comentaris
0 1 2 3 4 5	0 1 2 3 4 5	

Accessibilitat a l'entorn natural i potenciació de l'entorn dels espais fluvials del municipi: Potenciació de l'accessibilitat i l'entorn dels espais fluvials del municipi, i el seu paper articulador respecte de la xarxa de camins del municipi, GR-5 i amb el projecte de Via Blava de la Tordera.
Redacció d'un pla d'activitats turístiques consensuades amb possibles operadors locals, i entitats públiques, per la generació d'una infraestructura turística vinculada a l'entorn natural pròxim.

Estàs d'acord?	Quin grau d'importància?	Comentaris
0 1 2 3 4 5	0 1 2 3 4 5	

Aplicació de noves tecnologies en l'Administració local: Fer una administració més eficient i transparent través del desenvolupament de serveis digitals adreçats als ciutadans i a les empreses locals, creació o potenciació de referents territorials en la difusió i formació de les TIC, o generació d'espais on es localitzin i s'impulsin iniciatives empresarials basades en les TIC o amb un alt valor afegit tecnològic...

Estàs d'acord?	Quin grau d'importància?	Comentaris
0 1 2 3 4 5	0 1 2 3 4 5	

Capitalitat del Baix Montseny- Mancomunitat de serveis públics: Creació d'un grup de treball tècnic i polític estable amb els municipis veïns per analitzar oportunitats de mancomunar serveis, coordinar projectes urbanístics i definir visions estratègiques conjuntes. Participació en altres àmbits de reflexió i decisió d'abast supramunicipal.

Estàs d'acord?	Quin grau d'importància?	Comentaris
0 1 2 3 4 5	0 1 2 3 4 5	

Potenciar el paper de porta d'accés al Montseny i al Montnegre: L'experiència de la restricció d'accés al Montseny amb cotxe s'ha de prendre com a exemple. En aquest sentit seria interessant estudiar de forma conjunta els següents conceptes: Restricció i política d'accés als parcs – Aparcament de vehicles – Tren – Museu del Bosc.

Estàs d'acord?	Quin grau d'importància?	Comentaris
0 1 2 3 4 5	0 1 2 3 4 5	