

Orientacions estratègiques per al desenvolupament de
Sant Celoni en el marc de la redacció del Pla
d'Ordenació Urbanística Municipal

Document inicial: Fase 0

28 de juliol de 2017

Índex

1.	OBJECTE.....	3
2.	ENFOCAMENT DELS TREBALLS.....	4
3.	PLA DE TREBALL	6
4.	ACTIVITATS DESENVOLUPADES.....	12
5.	CALENDARI.....	22
6.	EQUIP DE TREBALL.....	23
7.	ANNEX	25

1. OBJECTE

El present document correspon a la fase 0, i en ell es recullen els treballs inicials i consideracions prèvies per al desenvolupament del Pla Estratègic de Sant Celoni en el marc de la redacció del POUM.

L'Ajuntament de Sant Celoni vol iniciar la redacció del nou Pla d'Ordenació Urbanística Municipal (POUM), i la redacció d'un POUM és un dels reptes més importants que pot assumir un municipi. El procés sòl ser llarg en el temps, i ampli en quant a professionals, i polítics implicats, així com en l'abast de la participació necessària per part de la ciutadania en general. Resulta, per això, encertat preparar la redacció d'un document previ a partir d'una reflexió estratègica del territori.

El POUM ha d'estar coordinat estratègicament amb d'altres plans i programes, i prèviament a la redacció del POUM s'ha de detectar quins elements urbanístics cal posar en joc per facilitar l'execució i viabilitat de la resta de plans i programes municipals. En aquest sentit, establir línies estratègiques transversals de forma prèvia a l'inici del procés pot resultar clau per a l'èxit del futur planejament urbanístic.

Aquesta visió compartida ha de suposar una resposta reflexionada, consensuada i eficient als reptes del municipi; una aposta referida a les qüestions clau de futur i a les grans opcions de desenvolupament del territori, en definitiva ha de permetre definir el model territorial i les orientacions estratègiques o criteris que han de servir de base per a la redacció del Pla d'Ordenació Urbanística Municipal.

2. ENFOCAMENT DELS TREBALLS

Objectiu

El procés de reflexió estratègica pretén abordar tot allò que preocupi del municipi –tant en relació a les polítiques públiques com en la gestió tècnica i administrativa municipal. Això és, possibilitar un procés de participació ciutadana basada en valors i interessos comuns a mig i llarg termini.

Un procés participatiu reeixit aconsegueix que els participants augmenten la seva confiança amb les institucions públiques, i la seva pròpia fortalesa interna com a protagonistes del canvi al seu municipi. La comunicació efectiva d'informació i la generació de coneixement compartit és un element fonamental perquè puguin definir-se visions de futur de consens, i prou concretes per fer possible també l'acord sobre accions i projectes a curt i mig termini.

Generació de coneixement: diagnòstic i prospectiva

La generació de coneixement i la delimitació d'escenaris de referència permeten definir quines accions són necessàries per arribar-hi als objectius estratègics marcats des de la situació inicial o present als plantejaments de desenvolupament futurs.

Així, hi hauria una dimensió prospectiva (*forecast*) de definició de la visió, i una altra retrospectiva (*backcast*) per definir l'evolució d'accions a curt, mig i llarg termini (*pathways*). Mentre la definició d'escenaris i d'accions té un component tècnic important, la definició de la visió resta més sobre les preferències i valors, en darrer terme polítiques.

Per tal de generar informació i contribuir a la creació de coneixement, s'utilitzen eines de gestió d'informació, previsió i avaluació.

Sistemes de participació

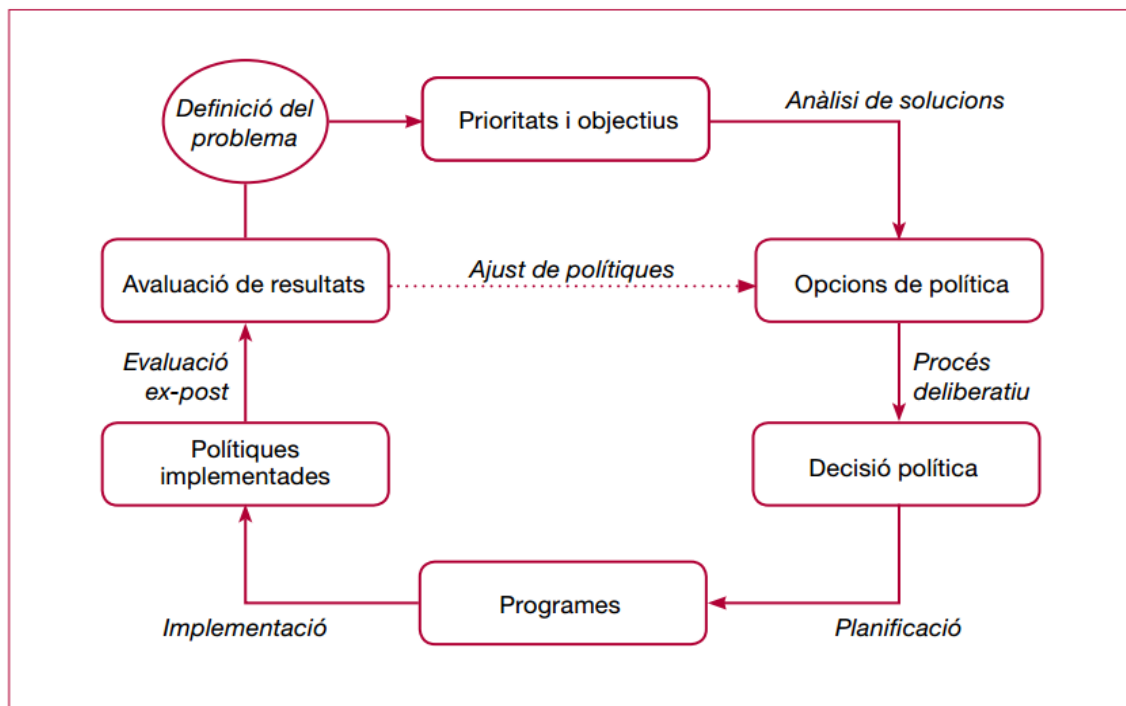
Els mètodes per obtenir i gestionar informació han de ser el més amigables possibles, i estar a disposició dels participants. Poden tenir una certa complexitat (p.e. models matemàtics informatitzats) o ser més senzills (p.e. enquestes d'opinió o percepció), o senzillament el resultat d'entrevistes més o menys estructurades a líders d'opinió, experts, ciutadans en general.

Visualització d'escenaris i estratègies

Una dificultat rellevant és fer possible que el debat sobre la visió de futur no resti en termes genèrics o excessivament ambigus –allunyat dels projectes. Per tal d'ajudar a la visualització de quines accions i projectes podrien estar més vinculades a cada visió, poden emprar-se models de desenvolupaments locals ideals. Per exemple els models de les ciutats “circulars”, “connectades” i “vitals” –que no són incompatibles amb les anteriors sinó que representen una altra possibilitat de fer visible els mateixos conceptes. En la figura següent es mostra un exemple d'hibridació de models a partir de la combinació d'estratègies. Com sigui, aquesta hibridació ha de ser consistent des del punt de vista substantiu (els valors, la visió, la dimensió política) com operatiu (la implementació, el procés, etc.)

Sistema d'avaluació i seguiment

S'entén el Sistema de Seguiment com un sistema informàtic obert que doni continuat al propi web de comunicació i repositori d'informació creat durant el procés participatiu, i que faciliti el seguiment del grau de compliment tant de les actuacions definides (outputs) com dels objectius de la visió que es planteja (outcomes).



Font: Sistema de planificació holandès, Van der Loop, Govern d'Holanda (2001)

Comunicació i difusió

L'espai web creat (<http://projects.mcrit.com/plastceloni/>) té una funció comunicativa, alhora que ha de servir per facilitar la participació ciutadana. Assegura la transparència de tot el procés i posa a disposició de les parts interessades tota la informació necessària per a participar amb coneixement de causa..

El web s'allotja al servidor de MCRIT durant els treballs del pla, vinculat al web de l'Ajuntament, i posteriorment pot ser migrat al servidor que l'Ajuntament decideixi, com recurs útil als treballs de seguiment del Pla.

3. PLA DE TREBALL

Per tal d'arribar a desenvolupar el projecte, tal i com es requerit, es preveuen les següents fases de treball. A continuació es detalla el programa de treball:

Fase 0: Organització

- Definició de l'esquema organitzatiu del Pla
- Definició i creació de l'estructura orgànica del Pla.
- Difusió de la metodologia de treball i dels conceptes bàsics de la planificació
- Determinació dels àmbits d'intervenció.
- Identificació dels agents a implicar
- Creació de les eines de treball documental (SIG, Base de coneixement web).

Fase I: Diagnosi estratègica

- Diagnosi territorial exhaustiva.
- Definició d'objectius.
- Definició de línies estratègiques.

Fase II: Prospectiva.

- Definició dels objectius de cada línia estratègica.
- Especificació dels mitjans per assolir cada objectiu.

Fase III: Model de territori i orientacions estratègiques.

- Integració d'estratègies.
- Limitacions.
- Adaptabilitat de l'objectiu final.

Fase IV : Avaluació

- Anàlisi socioeconòmica (multicriteri)
- Anàlisi financera

Fase V: Validació del model i les estratègies

- Sessions de legitimació i participació pública
- Validació i ajust de la proposta

A continuació es detallen les activitats concretes que es desprenen de cada fase dels treballs.

FASE 0: ORGANITZACIÓ

Tasca 1	Definició i creació de l'estructura orgànica del Pla
Objectiu	Definició i constitució del Pla de Treballs
Metodologia	Es definiran els processos de treball més importants de l'estudi. S'acordaran, quan s'escaigui, els terminis temporals i l'ordre de les tasques a realitzar, de comú acord amb l'Ajuntament. Al mateix temps, es definirà un calendari estimat d'activitats de participació interna (entre responsables polítics i tècnics, amb

	agents socials i econòmics) per garantir que la dedicació dels participants en els diferents òrgans sigui raonable La organització dels treballs i el cronograma d'activitats quedarà formalitzat en un Pla de Treballs, que contindrà també el detallament del Pla de Participació i del Pla de Comunicació. S'assignaran tasques concretes i responsabilitats als integrants de l'equip i s'establiran els mecanismes de coordinació amb els membres de l'Ajuntament implicats, definint un organigrama del projecte. En principi, un organigrama podria ser com segueix: -Grup de coordinació amb responsables polítics, -Grup de coordinació entre els tècnics de l'Ajuntament, al qual es poden convidar tècnics responsables d'altres plans municipals o supramunicipals -Tallers de treball intersectorial, tant de tècnics municipals i d'administracions, com oberts a la participació d'agents socials. -Tallers sectorials per aprofundir en línies estratègiques -Grups específics per temes, projectes rellevants o grups de participant Es crearan estructures de gestió de les activitats de l'estudi, incloses una web de treball que recollirà tota la documentació generada i col·lectada, així com el registre de totes les activitats de participació realitzades, i un sistema documental de dades georeferenciades SIG. Un treball de relació continuada entre els tècnics municipals responsables del Pla Estratègic i els consultors és clau per garantir l'adequada coordinació dels treballs.
Resultats	Definició de l'estructura orgànica. Òrgans, participants, responsabilitats, formats de comunicació, publicitat i periodicitat de les activitats. Desenvolupament del web i sistemes de comunicació del Pla. Lliurament del document inicial Fase 0

Tasca 2	Difusió de la metodològica i dels conceptes bàsics
Objectiu	Definir amb precisió la metodologia a aplicar, a partir de les metodologies existents, establir un programa de treball detallat, les necessitats d'informació i d'interacció amb els grups de treball.
Metodologia	Proposta de metodologia basada en generar un procés participatiu amb coneixement de causa, on siguin els participants –polítics, tècnics, ciutadans, els que defineixin el Pla, i on es garanteixi un procés de discussió estructurat i sempre suportat per informació i coneixement el més rellevant possible.
Resultats	Document de metodologia Document de conceptes bàsics

Tasca 3	Àmbits d'intervenció
Objectiu	Definir els àmbits o sectors que caldrà estudiar específicament –temàticament i geogràficament/territorialment i dins de cada àmbit les qüestions claus a debat i els projectes en discussió.

Metodologia	S'analitzaran els plans i programes d'inversió vigents elaborats per l'Ajuntament de Sant Celoni, així com els programes electorals dels diferents partits. S'identificaran els arguments socials, econòmics i ambientals que han estat fets públics pels diferents actors implicats en la discussió fins el moment, per àmbits o sectors, temàtiques o projectes específics. Es revisaran mitjans de comunicació impresos i online. Obtenció de dades bàsiques (població, activitats) per a l'àmbit. Obtenció d'informació sobre canvis urbanístics, d'equipaments o infraestructures rellevants al cas. Es definirà una enquesta de percepció per tal d'aprofundir en la discussió existent de qüestions claus. L'enquesta serà online, d'unes deu preguntes, i s'adreçarà a polítics, tècnics i agents socials. Es duran a terme entrevistes amb tècnics, preparades prèviament a partir de fonts d'informació diversa. Amb tècnics municipals, s'identificaran i es publicaran al web del procés revisions crítiques de tots els estudis rellevants existents i els plans públics que afectin directament el municipi de Sant Celoni, de forma que el web esdevindrà una base de coneixement de referència sobre Sant Celoni. S'incorporaran també reculls de notícies publicades en mitjans de comunicació, classificats sectorialment, per tal d'identificar i analitzar els debats actuals, així com materials de tipus històric i geogràfic, literari, artístic, que ajudin a comprendre la identitat i l'imaginari de Sant Celoni, viscuda o percebuda. S'identificaran els agents més rellevants, públics i privats, a ser implicats tant la durant l'elaboració del present estudi, com en la futura elaboració del POUM de Sant Celoni. Es farà una síntesi de dades estadístiques, indicadors claus i de tendències bàsiques, a partir tant de l'informació quantitativa disponible com de l'aplicació de models de previsió, quan sigui necessari, especialment de tipus demogràfic, d'avaluació de necessitats d'equipaments socials i/o de finançament municipal. Aquesta anàlisi servirà de punt de partida i referència per a la resta del treball. Es realitzarà una taula sintètica actors/tipus d'arguments. Es revisarà el resultat de la tasca 1. Analitzar les percepcions dels actors socials i econòmics, institucionals i empresarials involucrats. S'adoptarà la metodologia inspirada en Stakeholder's matrix del Banc Europeu d'Inversions per a sistematitzar la informació obtinguda i es farà una anàlisi detallada de la mateixa.
Resultats	Identificació d'àmbits rellevants i projectes que han estat proposats pels diferents àmbits Identificació d'actors directament implicats en el procés, arguments dels diferents actors implicats

FASE I: DIAGNOSI ESTRATÈGICA.

Tasca 4	Objectius
Objectiu	Anàlisi dels punts forts/febles, fortaleces/febleses del municipi en general i pels diferents àmbits. Identificació de línies estratègiques.
Metodologia	Recopilació anàlisi crítica de la informació obtinguda en la primera fase dels treballs. Discussió interna –tallers i grups de treball amb responsables polítics i tècnics municipals. La discussió d'objectius es durà a terme a partir de la visualització dels 11 models/polítiques ideals presentats en aquesta proposta. Es tractarà que els

	objectius siguin realment operatius i estiguin vinculats als objectius d'altres plans i programes de l'Ajuntament, i siguin mesurables dins d'un sistema de seguiment. S'observaran en concret les principals àrees estratègies que es presenten a continuació: - Les persones i la qualitat de vida - El territori - Accessibilitat i mobilitat - Medi ambient i sostenibilitat - Economia del territori - Principis, valors i imatge del municipi
Resultats	Síntesi de la situació de partida Definició d'objectius

FASE II. PROSPECTIVA

Tasca 5	Definició d'escenaris
Objectiu	Determinar diverses possibilitats d'evolució del territori, anticipant quina pot ser la seva situació en el futur en l'horitzó del nou POUM, prenent com a referència la realitat i les indicacions de la diagnosi sobre el que cal corregir, afrontar, millorar o explotar.
Metodologia	Recopilació anàlisi crítica de la informació obtinguda en la primera fase dels treballs. Discussió interna –tallers i grups de treball amb responsables polítics i tècnics municipals, per sectors, per aprofundir les línies estratègiques del Pla. Es seleccionarà un conjunt d'atributs rellevants per dibuixar escenaris prospectius alternatius (entès com una combinació determinada de valors), que s'aproximi al futur desitjat d'entre tots aquells que la realitat i les tendències ens diuen que són possibles i que configuren els diferents escenaris amb els quals ens podem trobar en el futur. Es quantificaran els principals vectors socioeconòmics resultants (creixements poblacionals previstos, perfil socioeconòmic i generacional del municipi, vectors de mobilitat i sostenibilitat) Es definiran escenaris territorials per Sant Celoni com instruments útils a la definició d'una futura visió integrada que pugui ser compartida. Es realitzaran activitats amb estudiants de primària i secundària de les Escoles de Sant Celoni per pensar conjuntament “Què ens agrada i què no ens agrada de la ciutat?” i “Com voldríem que fos?”
Resultats	Escenaris prospectius alternatius, qualitatius i quantitius

FASE III. MODEL DE TERRITORI I ORIENTACIONS ESTRATÈGIQUES

Tasca 6	Model Territorial i Línies Estratègiques
Objectiu	Correspon a la definició del model territorial o d'ordenament de Sant Celoni i l'elaboració de les orientacions estratègiques o criteris per al desenvolupament competitiu i sostenible de Sant Celoni.
Metodologia	En base a totes les activitats de debat prèviament desenvolupades (entrevistes personals, debat sobre “factors, reptes, models, estratègies”, debat sobre “atraure, relacionar, valoritzar”) i les línies estratègiques plantejades a l'anterior

	fase, es formalitzarà un document de línies estratègiques i objectius. Es plantejaran accions o projectes per a dur a terme les estratègies al llarg del temps. Aquestes accions o projectes desenvolupats per a cada estratègia seran pre-avaluats en relació al seu interès social, econòmic i ambiental, i a la seva viabilitat legal i financera. Els indicadors d'avaluació s'incorporaran al sistema de seguiment del Pla Estratègic. Discussió interna –tallers i grups de treball amb responsables polítics i tècnics municipals, per sectors, per aprofundir en les accions necessàries per a dur a terme les línies estratègiques. S'aplicarà el marc conceptual “Atraure-Relacionar-Valoritzar” per aprofundir en la discussió de les accions i projectes que integren les línies estratègiques
Resultats	Definició d'un model territorial Determinació i integració dels instruments, mesures i mitjans necessaris per assolir els objectius del Pla Determinació de les necessitats que ha de formular el POUM per a la reserva de sòl en cada un dels àmbits estratègics

FASE IV: AVALUACIÓ

Tasca 7	Integració d'estratègies
Objectiu	Obtenció de sinèrgies entre estratègies, accions i projectes
Metodologia	- Es durà a terme una avaluació cost-eficàcia de les accions i projectes per tal de ajudar a la seva adequada dimensionament en relació a economies d'escala que poden obtenir-se agregant diferents accions. - Participació d'experts i tècnics municipals responsables dels diferents àmbits. Anàlisi sistemàtic de les estratègies, en el marc dels plans municipals i supramunicipals existents. Reforçament de la cooperació institucional a l'Administració i amb agents socials i econòmics.
Resultats	Definició final de línies estratègiques.

Tasca 8	Limitacions
Objectiu	Ajustar les propostes per tal de fer-les viables
Metodologia	Avaluació de la viabilitat legal i financera de les propostes. L'avaluació legal es realitzarà en relació al marc legal vigent tant a escala local (p.e. en relació al planejament urbanístic, les ordenances vigents, etc.) com si s'escau supramunicipal, i en el seu cas es proposaran modificacions del marc regulador per tal de fer-les possibles o es recomanarà que s'ajustin o redefineixin les propostes. L'avaluació financera es durà a terme en relació als ingressos i despeses que pot representar cada acció o projecte pels diferents agents que hi intervenen, i de la disponibilitat financera del propi Ajuntament.
Resultats	Redefinició de les propostes. Propostes d'acompanyament de tipus legal i financer.

Tasca 9	Adaptabilitat
Objectiu	Prioritzar al llarg del temps les propostes
Metodologia	Es durà a terme una avaluació socioeconòmica i ambiental de les accions i

	projectes per tal de comprovar el retorn social que proporcionen i així mateix per proposar una primera priorització que serà validada pel grup o comissió de direcció política del Pla Estratègic. Es durà a terme també una avaluació estratègica territorial , d'acord amb la metodologia TIA (Territorial Impact Assessment) que consisteix senzillament en considerar la sensibilitat a l'impacte de les accions i projectes proposats al Pla Estratègic per diferents grups socials i zones del municipi.
Resultats	Priorització de les accions o estratègies al llarg del temps. Programa d'actuació.

FASE V: LEGITIMACIÓ I PARTICIPACIÓ PÚBLICA. VALIDACIÓ DEL MODEL I LES ESTRATÈGIES.

Tasca 10	Validació i Comunicació
Objectiu	Debatre els resultats i conclusions de l'estudi i ajustar-ne les propostes Presentar els resultats del treball d'una forma clara, útil als processos de participació.
Metodologia	Disseny de productes multimèdia per a visualitzar objectius, línies estratègiques i accions i projectes al llarg del temps
Resultats	Taules i gràfics en MS/EXCEL. Descripció i anàlisi en MS/Word. Presentació en PPT i Fotoshop. Actualització final i lliurament del web.

4. ACTIVITATS DESENVOLUPADES

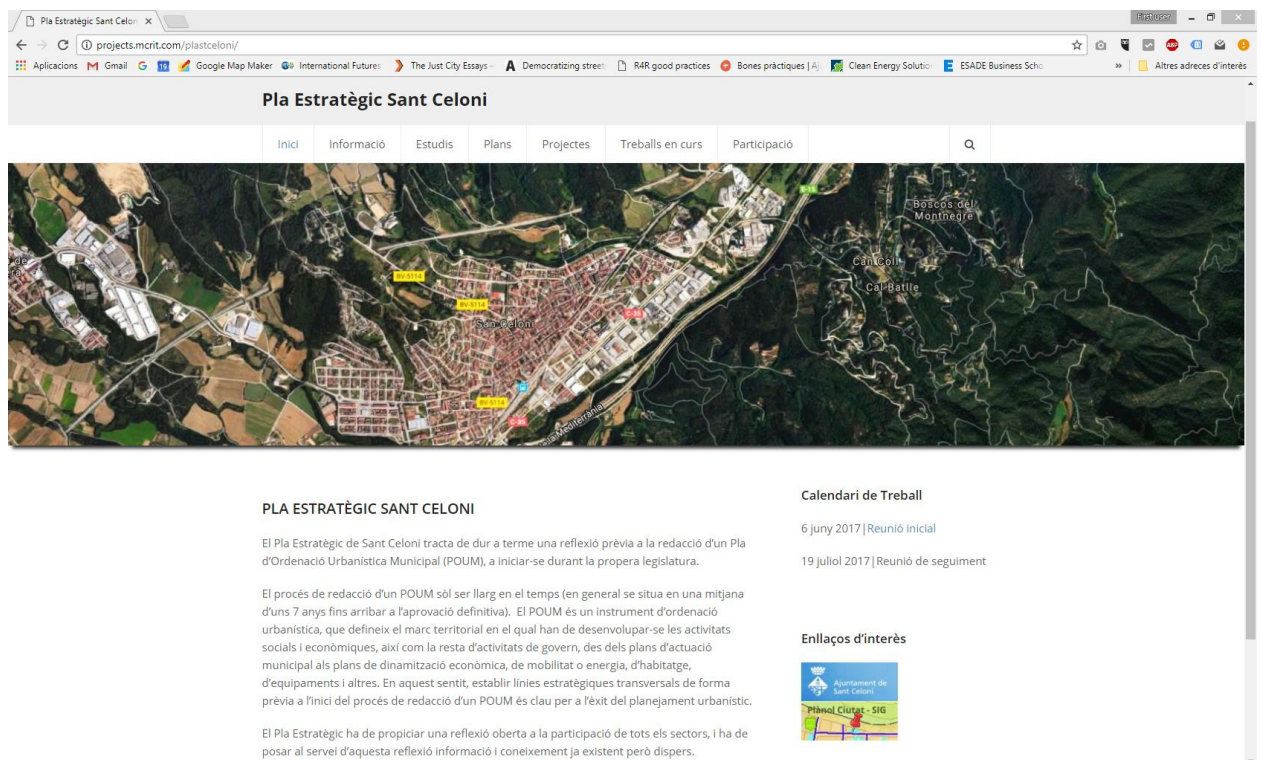
Desenvolupament del Web

El web (<http://projects.mcrit.com/plastceloni/>) s'ha desenvolupat en l'aplicatiu Joomla, de lliure utilització i codi obert, que permet desenvolupaments web 2.0 i disposa d'utilitats per a la gestió de bases documentals. El web s'anirà ampliant amb les aportacions dels participants en el procés.

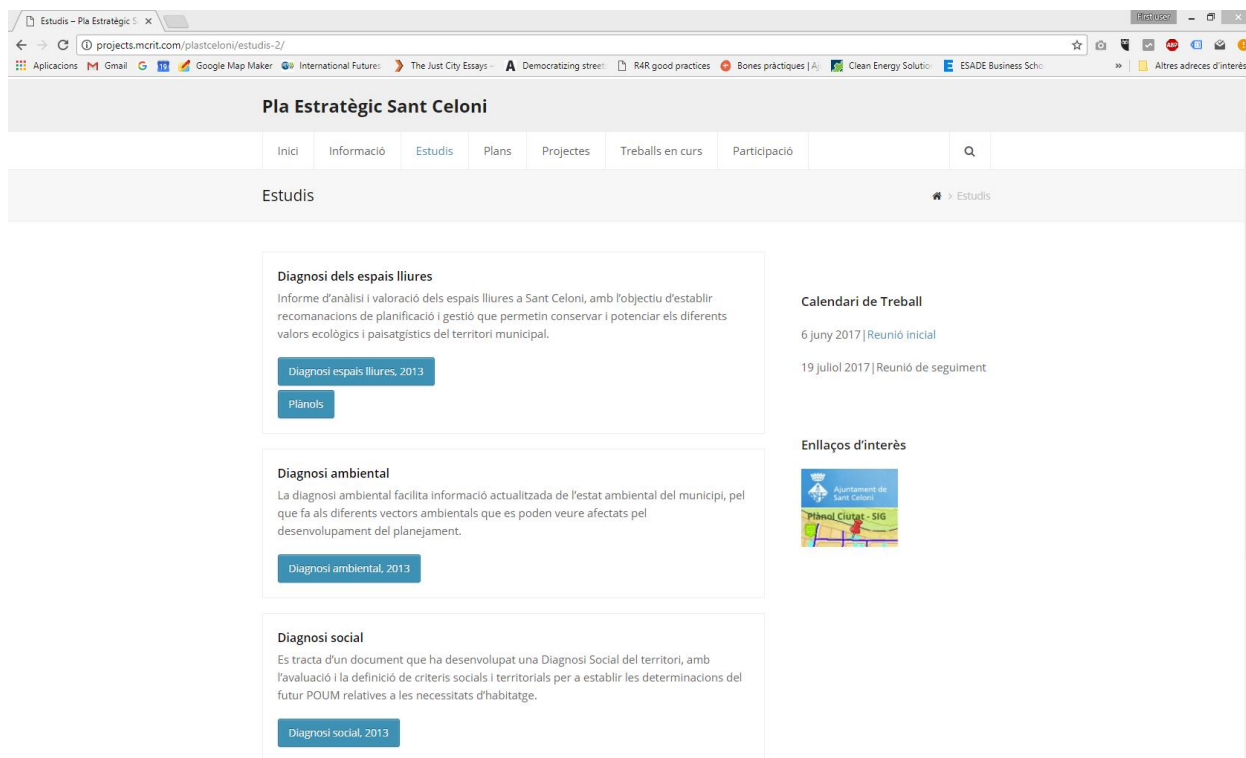
L'espai web posa a disposició de les parts interessades tota la informació necessària per a participar en el procés amb coneixement de causa. Recull un seguit de documents d'àmbit municipal i supramunicipal: plans, estudis i projectes. A més, el web té habilitat un espai on aniran penjant-se els avanços dels treballs del Pla. Permet ser, alhora, un canal de comunicació que doni suport a les activitats de participació futures.

El web està allotjat al servidor de MCRIT durant la fase d'elaboració del Pla, facilitant-ne l'accessibilitat des del web de l'Ajuntament, i posteriorment es podrà migrar al servidor que l'Ajuntament decideixi.

Les següents imatges corresponen al web desenvolupat:



Pàgina inicial del Pla Estratègic Sant Celoni (<http://projects.mcrit.com/plastceloni/>)



Recull d'estudis penjats al web del Pla (<http://projects.mcrit.com/plastceloni/estudis-2/>)

Recull de documentació de base

L'ajuntament ha facilitat per a la redacció dels treballs els estudis elaborats i els plans elaborats fins a la data sobre aquells aspectes més rellevants i propers a l'objecte dels treballs del Pla. Aquests estudis han de servir de punt de partida per a la formulació de les propostes. Els documents es recullen en el Web del Pla desenvolupat.

- *Diagnosi ambiental del municipi de Sant Celoni (2013)*. La diagnosi ambiental facilita informació actualitzada de l'estat ambiental del municipi, pel que fa als diferents vectors ambientals que es poden veure afectats pel desenvolupament del planejament.

- *Diagnosi social del municipi de Sant Celoni (2013)*. Es tracta d'un document que ha desenvolupat una Diagnosi Social del territori, amb l'avaluació i la definició de criteris socials i territorials per a establir les determinacions del futur POUM relatives a les necessitats d'habitatge.

- *Diagnosi de l'activitat econòmica del territori de Sant Celoni (2013)*. L'objectiu de l'estudi és la realització d'una anàlisi socioeconòmica municipal, considerant la seva evolució en relació amb el planejament urbanístic previst i la seva execució.

- *Sitxell. Anàlisi territorial i diagnosi dels espais lliures de Sant Celoni (2015)*. Informe d'anàlisi i valoració dels espais lliures a Sant Celoni, amb l'objectiu d'establir recomanacions de planificació i gestió que permetin conservar i potenciar els diferents valors ecològics i paisatgístics del territori municipal.

- *Catàleg de camins (2013)*. El Catàleg de Camins Municipals de Sant Celoni recull, ordena i processa les dades de cada camí municipal per l'elaboració d'una fitxa representativa de cadascun. Per tots els camins catalogats es defineixen els trets fonamentals, les característiques morfològiques, els seus

elements constitutius,... D'aquesta manera es pot determinar el seu recorregut, la seva situació i el seu estat actual.

- *Pla d'Accessibilitat de Sant Celoni (2003)*. El Pla d'Accessibilitat proposa les intervencions necessàries en els entorns de la via pública, l'edificació i el transport, estudiant tant els aspectes de l'espai com de la comunicació que s'hagin de dur a terme.

- *Pla Director de Turisme (2007)*. El Pla Director de Turisme identifica l'estat i l'ús dels recursos patrimonials i natural del municipi, a més de mostrar-ne les potencialitats de cara a millorar-ne l'explotació turística. El pla, alhora, tracta de complementar les estratègies globals amb l'atenció als petits detalls fàcilment reconeixibles i molt directament percebuts pel turista, intentant dotar d'un contingut més turístic a les actuacions en infraestructures i a la prestació de serveis.

- *Pla Municipal per l'Educació (2016)*. El Pla Municipal per l'Educació al llarg i ample de la vida a Sant Celoni 2016-2020 és una eina per compartir mirades, objectius i projectes entre els diferents serveis municipals que treballen per millorar l'educació al llarg i ample de la vida dels ciutadans de Sant Celoni.

- *Pla Director d'Equipaments del municipi de Sant Celoni (2007)*. El Pla Director d'Equipaments mostra la situació física i funcional dels equipaments municipals i analitza les necessitats del municipi, per tal de determinar quines actuacions s'haurien de realitzar per adequar o millorar els equipaments existents o crear-ne de nous.

- *Pla Local de l'Habitatge (2012)*. El Pla Local d'Habitatge presenta propostes d'actuació realistes i realitzables, que tingui com a missió la resolució, amb els instruments disponibles i previsiblement disponibles, les necessitats futures d'habitatge, però tractant d'optimitzar l'atenció a les originades a curt termini.

- *DUPROCIM (2016)*. El Document Únic de Protecció Civil Municipal és el document que estableix el marc orgànic i funcional previst per al municipi, amb l'objecte de prevenir i controlar els riscos sobre les persones i els béns i donar resposta adequada a les possibles situacions d'emergència del municipi.

Alhora, s'ha procedit a un recull dels plans d'àmbit supramunicipals amb afectacions a Sant Celoni. Tots ells es troben també penjat al Web.

- *Pla Territorial Metropolità de Barcelona (2010)*. El Pla Territorial Metropolità de Barcelona, aprovat al 2010, abasta un territori de 3.230 km i 164 municipis. Per aquest espai, el pla planifica i ordena els espais oberts, les estratègies de desenvolupament dels assentaments urbans, així com les infraestructures ferroviàries i viàries.

- *Pla d'Infraestructures del transport de Catalunya 2006 - 2026*. El PITC té l'objectiu de definir de manera integrada la xarxa d'infraestructures viàries, ferroviàries i logístiques necessàries per a Catalunya amb l'horitzó temporal de l'any 2026.

- *Pla Director d'Infraestructures 2011 - 2020 - ATM*. El PDI recull totes les actuacions en infraestructures de transport públic per a un decenni previstes a l'àmbit de la Regió Metropolitana de Barcelona, amb independència de l'Administració i l'operador que les explota. Inclou totes les actuacions en infraestructures en transport públic per carretera a l'àrea d'influència de la Regió Metropolitana de Barcelona.

- *Pla Director de Mobilitat – ATM*. El pdM de la Regió Metropolitana de Barcelona té per objecte planificar la mobilitat de la regió tot tenint presents totes les modalitats de transport, tant de persones com de mercaderies, en coherència amb les directrius del planejament territorial vigent a la Regió Metropolitana de Barcelona.

- *Pla de Transport de Viatgers de Catalunya 2020*. El Pla de Transport de Viatgers defineix les directrius i les línies d'actuació per als propers anys en relació amb l'oferta dels serveis de transport públic a Catalunya i la gestió del conjunt del sistema.

- *Llei de protecció, gestió i ordenació del paisatge de Catalunya (2005)*. La Llei implica la integració del paisatge en les polítiques d'ordenació territorial i urbanística, i en la resta de polítiques sectorials que hi incideixin, vinculant per primera vegada la gestió del territori a la dimensió paisatgística de l'entorn.

- *Llei del Territori. Avantprojecte de Llei*.

Pla de participació i comunicació

S'han definit les activitats de participació ciutadana i institucional a realitzar, dins del marc de participació prèviament definit:

- Entrevistes personals a líders d'opinió del municipi
- Sessió de presentació del pla als responsables polítics
- Taller amb tècnics municipals
- Activitats de debat sobre visions de futur a les escoles o instituts
- Grups focals
- Difusió d'una enquesta d'opinió online

S'estableix una primera proposta de calendari, així com les seves característiques: objectius, participants, format d'interacció i treballs de preparació necessaris. Aquesta proposta resta oberta a ser ajustada en base a la disponibilitat dels participants en el procés.

- **Entrevistes personalitzades**. Selecció de 10 persones del municipi que siguin experts o líders d'opinió. En elles es pretén aprofundir en els temes més rellevants al municipi. Les entrevistes tindran lloc al mes de setembre (a partir del 12 de setembre a l'espera de confirmar els noms de les persones i els dies per part de l'Ajuntament).

- **Sessió de presentació del Pla als responsables polítics**. Activitat adreçada a regidors municipals dels diferents grups polítics locals per presentar-los el Pla i les activitats de participació proposades. Prèviament a la convocatòria de les primeres sessions de treball i debats es farà una síntesi de dades estadístiques i indicadors clau a partir de la informació quantitativa disponible (especialment de tipus demogràfic, equipaments socials i/o finançament municipal). Els materials es podran distribuir amb anticipació suficient als participants (associacions o grups de ciutadans), amb els quals posteriorment es mantindrà una interacció personalitzada, posterior al primer contacte realitzat des de l'Ajuntament. La sessió tindrà lloc a inicis de setembre.

- **Taller amb tècnics municipals**. Activitat que es durà a terme amb tècnics de l'Ajuntament, a través de taules de discussió internes per tal d'identificar en primera instància els reptes i oportunitats i els

projectes rellevants al municipi executats o planejats. La sessió es realitzarà a finals de setembre del 2017.

- **Activitats de debat sobre visions de futur a escoles o instituts.** Es faran tallers amb estudiants de primària o secundària sobre el futur de Sant Celoni. Les activitats podran consistir en jornades de matí orientades com un procés de co-creació, que poden celebrar-se a una escola primària o a un institut –obert a mestres i professors d'altres centres escolars perquè puguin aprendre el procés i reproduir-lo als seus centres si ho estimen adient. Les propostes més vàlides podran ser incorporades al nou planejament, seguint una estructura similar a l'activitat de "l'Ajuntament Jove" ja desenvolupada al municipi. L'activitat tindrà lloc al llarg del mes de novembre de 2017.

- **Grups focals.** Es proposa una sessió de treball amb grups focals per presentar les principals qüestions rellevants sorgides al llarg del procés de participació per generar un espai de debat sobre les mateixes. Aquesta activitat s'entén com una eina de validació. La sessió tindrà lloc al llarg del mes de novembre de 2017.

- **Enquesta online.** Es desenvoluparà un aplicatiu d'enquesta online i també en paper per obtenir percepcions/opinions dels ciutadans que poden ser vehiculades a través dels instituts i escoles i dels canals de comunicació propi de l'Ajuntament. L'enquesta és una eina de validació. Tindrà lloc al llarg durant l'hivern del 2017-2018.

Calendari activitats de participació	Set. 2017	Oct. 2017	Nov. 2017	Des. 2017
Entrevistes individualitzades				
Sessió amb responsables polítics				
Sessió amb tècnics municipals				
Activitat a escoles o instituts				
Grups focals				
Enquesta online				

És convenient donar a conèixer a través dels medis de comunicació local l'inici del procés de l'elaboració del Pla i de les activitats de participació. A través del butlletí municipal "L'informatiu" es farà referència al desenvolupament del pla estratègic i les diferents activitats de participació proposades. L'edició del setembre recollirà aquesta informació.

Diagnosi preliminar: identificació de temes crítics

Territori

- Sant Celoni té un paper de capitalitat en l'àmbit del Baix Montseny.
- El nucli urbà ha de mirar i obrir-se al seu entorn natural: Montnegre i Montseny.
- Es detecta una certa reacció dels actuals residents a incrementar el nombre d'habitants en base a nous desenvolupaments, especialment si aquests són de tipologia plurifamiliar.
- Les urbanitzacions tenen dèficits d'urbanització que els residents difícilment poden finançar via quotes.
- Cal considerar la singularitat de la Batllòria com a nucli diferenciatiu.
- No existeixen greus conflictes urbanístics, a excepció del polígon industrial "Les Ferreries" (que es va proposar en un moment desclassificar com a sòl industrial)

- Existeix un debat sobre la necessitat o no de dotar al municipi de més sòl industrial.
- En tot cas els polígons industrials existents tenen dèficits d'urbanització.

Accessibilitat i mobilitat

- El nucli urbà es troba encotillat per les infraestructures de l'AVE i l'AP-7, especialment la C35, que dificulten la relació amb l'entorn natural, i trencat per la C-35 i el FFCC que dificulten la mobilitat interna.
- Cada vegada més augmenta la mobilitat laboral (residents que treballen en d'altres municipis, i a l'inrevés)
- Existeix la percepció d'un ús generalitzat i exagerat del vehicle individual privat.
- Es duen a terme molts petits projectes de millora i/o renovació de la via pública (accessibilitat, voreres, pavimentat, enllumenat...)

Les persones i la qualitat de vida. Els equipaments

- La població va augmentar en unes 4.500 persones en els últims anys (fins uns 17.700 residents), en part degut al canvi de segona residència en primera –a les urbanitzacions del municipi, per part de persones jubilades procedents de l'àrea metropolitana, i emigració estrangera, i recentment per persones dels pobles de l'entorn que busquen major centralitat i serveis.
- La percepció és que el conjunt del municipi és de classe mitja-mitja, mitja-baixa.
- Existeix un nivell alt d'equipaments socials, però cal validar si és suficient per al paper de capitalitat local de Sant Celoni. S'intueix un possible dèficit futur en residències socio sanitàries. El sistema educatiu depèn gairebé en exclusiva de l'escola concertada. Es troba en projecte la piscina descoberta.

Economia del territori

- Sant Celoni va créixer com a municipi industrial després de la implantació de grans empreses, especialment del sector químic. Actualment existeixen 7 empreses multinacionals que treballen en sectors distints, de la química fina a les resines o els polímers. Les empreses actualment es troben en relatiu creixement, però ocupen un nombre inferior de persones degut a l'automatització de processos. Existeixen alguns dèficits en la qualitat d'urbanització dels polígons industrials. Tenen un fort impacte en relació a l'àmbit d'afectació urbanística del risc químic. Es realitzen cursos de cicle de formació professional sobre química a l'Institut de Sant Celoni, vinculats a les indústries químiques ubicades al municipi.
- Existeixen empreses proveïdores, tallers i comerços (uns 300), que completen la base econòmica del municipi. Aquest teixit comercial dona servei a tot l'àmbit del Baix Montseny.
- L'endeutament és del 45%. Amb el pressupost d'uns 18 M€, s'inverteix sobre 1,5 M€ cada any.

Medi ambient i sostenibilitat

- Cal valorar els beneficis i inconvenients de la indústria química, en especial pel que fa a la seva incidència ambiental.
- La idea del bosc apareix lligada al projecte del Museu Europeu del Bosc (aturat temporalment avui en dia per diverses raons urbanístiques i econòmiques), i també al Pla estratègic del bosc.
- S'està estudiant la recollida de residus porta a porta.

Identificació de temes crítics

- Desdoblament de la C-35

Segons el Pla d'Infraestructures del Transport de Catalunya 2006-2026 està previst el desdoblament de la C-35 entre Sant Celoni i Maçanet de la Selva, amb l'objectiu de desdoblar, al llarg de 1,5 km, el trànsit que transcorre per l'actual C-35. Aquesta carretera es desenvoluparia molt pròxima al riu Tordera, on determinats punts quedarien completament encaixats entre el propi nucli urbà i curs fluvial. El desdoblament de la C-35 afectaria directament al nucli de la Batllòria. Aquest pla també preveu la construcció d'una nova carretera desdoblada (via interpolar) a la C-35 entre Molins de Rei i Sant Celoni. No obstant, el projecte de desdoblament no està aprovat; no té finançament que avaluï la seva execució.

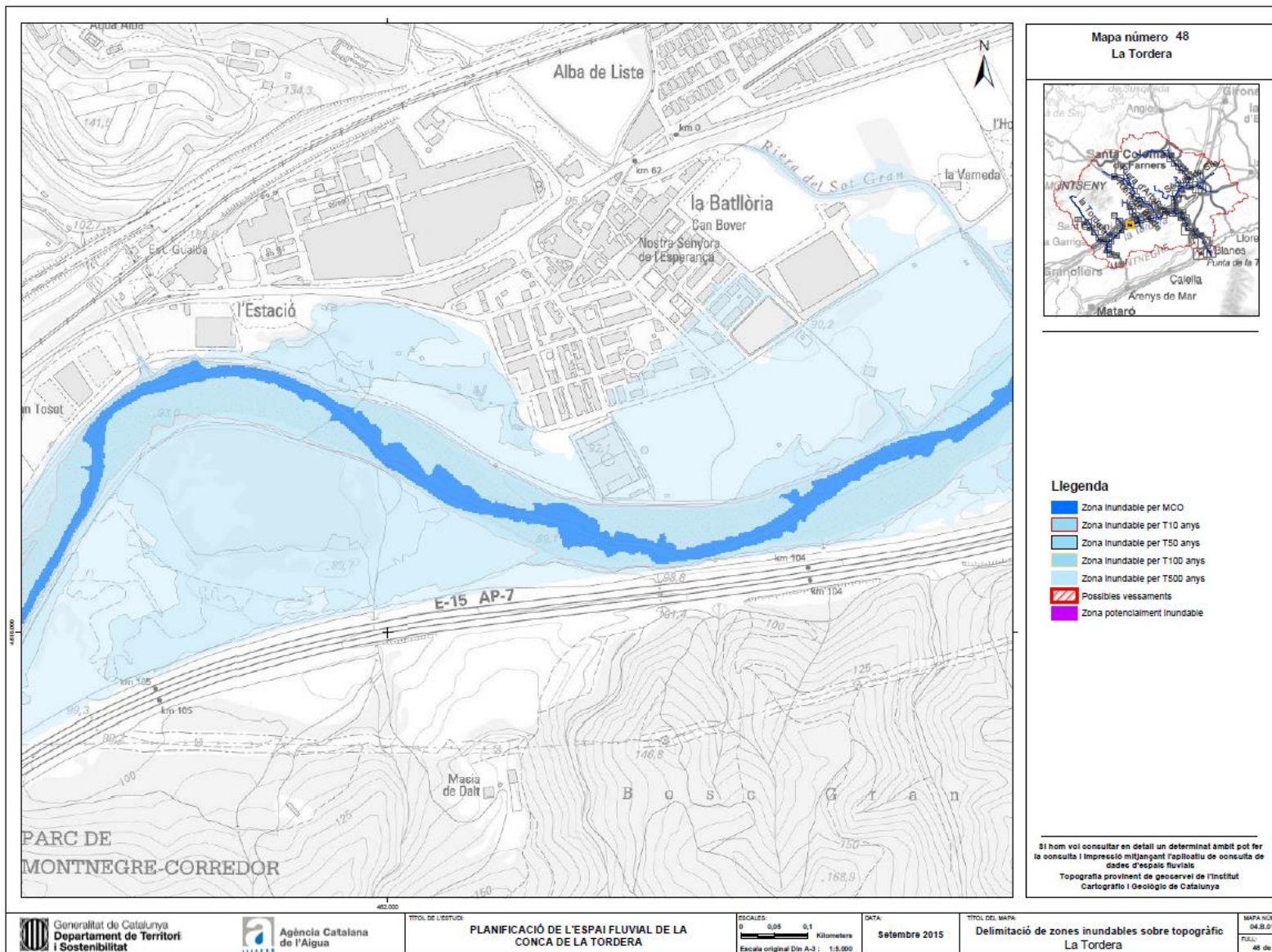
L'acabament de la concessió dels peatges a l'AP7 és determinant per avaluar les necessitats d'execució del desdoblament de la C-35. Amb la possible fi dels peatges la C-35 podria arribar a perdre part dels elevats fluxos de trànsit actuals, en el cas que aquests fluxos se'n derivin d'una mobilitat de pas, que fins ara evita els peatges de l'autopista. En aquest cas, llavors, quedaria en dubte el projecte del desdoblament.

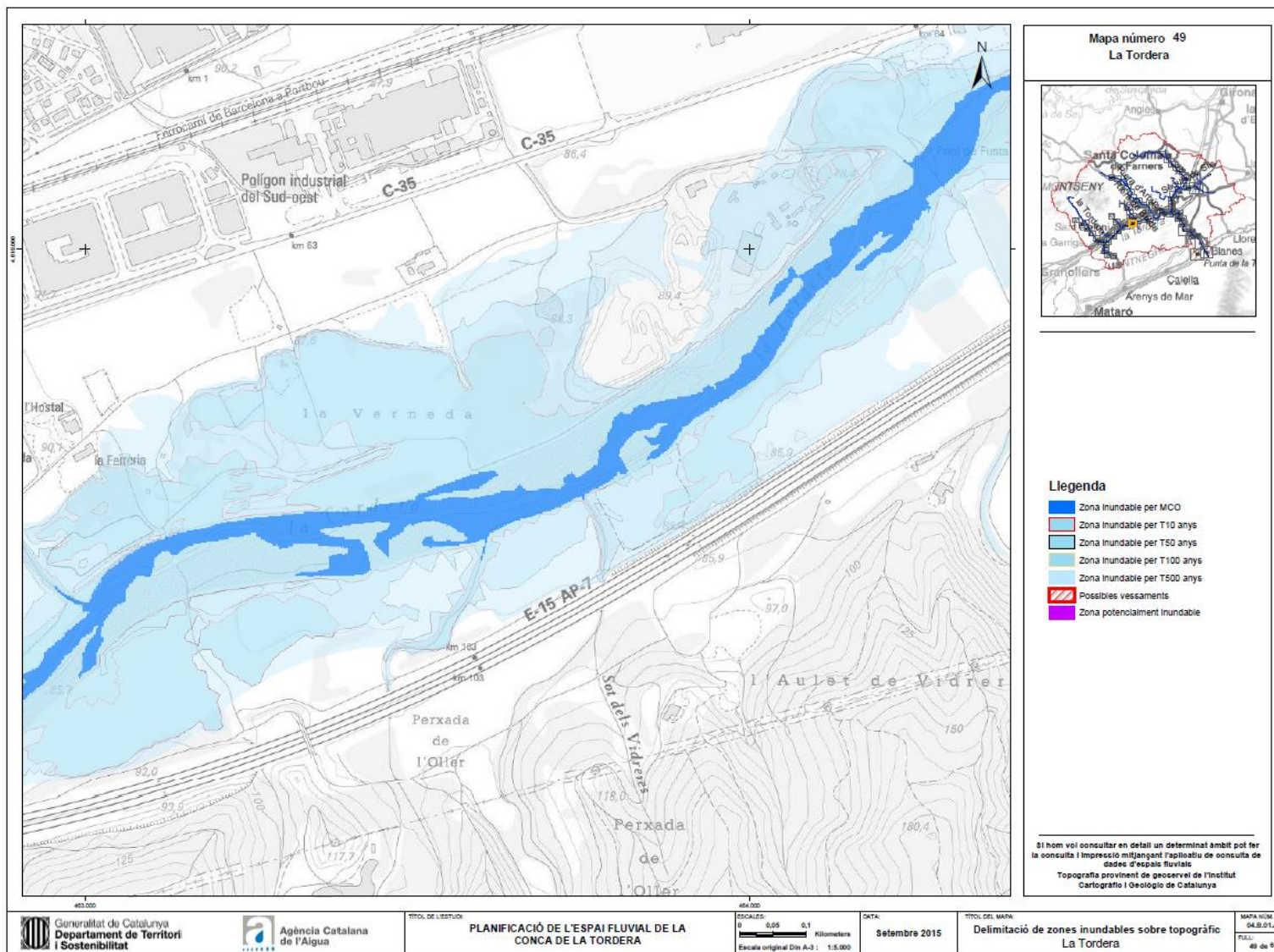
- Usos del sòl

Sant Celoni té suficient sòl urbanitzable desenvolupat, i amb això, suficient capacitat d'habitatge. No seria necessari l'execució de nous desenvolupaments urbans. Els sectors residencials urbanitzats no s'han edificat totalment, quedaria doncs la seva consolidació. Estudis determinen que existeix la possibilitat de 1.500 habitatges que es poden edificar en sòl ja urbanitzat, i dels quals 500 es podrien executar a mig termini. Les urbanitzacions residencials disperses suposen un problema per al municipi. Part d'aquestes no compten actualment amb infraestructura de sanejament. Aquests tipus de desenvolupaments residencials s'hauran de replantejar amb la nova Llei del Territori.

El sòl industrial està pràcticament ocupat per la indústria química. Això suposa limitacions per a altres usos, que es puguin desenvolupar en les seues proximitats. Actualment, hi ha sòl industrial vacant, en el qual solament es necessitaria la llicència per començar a edificar. Per tant, no és necessària la classificació de nous espais de sòl industrial a curt termini al municipi. Aquesta és la tendència que recull la futura Llei del Territori, la qual determina que a nivell de Catalunya tampoc cal la classificació de més sòl industrial. No obstant, definir l'orientació econòmica del municipi és necessari per definir alhora les necessitats de sòl que es requereixen (indústria logística, indústria química, sector turístic...). És important saber quin model de municipi es vol. Això permet treure'n més rendiment al sòl ja desenvolupat i delimitar millor la resta de sòl que queda per consolidar.

Sant Celoni presenta un nivell de risc molt alt per inundacions, segons el Pla Especial d'Emergències per Inundacions (INUNCAT). Part de la superfície industrial actual es troba en zona inundable. Destaca que part de les indústries afectades són indústries químiques. La confluència de la riera de Pertegàs i el riu Tordera, i la seva proximitat a l'autopista genera un estrangulament del curs fluvial, que en un episodi de fortes pluges com les del 1971 podria generar greus problemes d'inundació en els espais del seu voltant. S'identifiquen un seguit d'infraestructures viàries, destacant la C-35, així com punts relacionats amb aquestes infraestructures (ponts, guals, etc.) que presenten o bé insuficient capacitat de desguàs o bé que esdevenen punts prioritaris d'actuació per la seva situació de risc enfront d'avingudes i inundacions. A continuació es mostren alguns mapes que detallen les zones inundable a Sant Celoni en el pas del riu Tordera pel municipi.





Donada la presència d'indústries químiques en zona inundable se'n fa un petit apunt. Les modificacions introduïdes al reglament del domini públic hidràulic a partir del Real Decreto 638/2016, de 9 de desembre, donen importància al concepte de Zona de flux preferent. Això és així tant per al sòl no urbanitzable com per al sòl urbà, i des de la mateixa data de la modificació (desembre de 2016).

La Zona de Flux preferent és aquella zona constituïda per la unió de la zona o zones on es concentra preferentment el flux durant les avingudes, i de la zona on, per una avinguda de 100 anys de període de retorn, es puguin produir greu danys sobre les persones i els béns.

En el cas de Sant Celoni la delimitació d'aquesta zona assoleix un caràcter estratègic per les afectacions que pot arribar a tenir tant en les noves implantacions d'indústries químiques com en les possibles ampliacions de les existents, ubicades part d'elles en zona inundable.

La zona de flux preferent ve a ser una ampliació de la Q100, però en determinats cassos arriba força més enllà, i això s'hauria de determinar amb un estudi específic per Sant Celoni.

La delimitació amb precisió de la zona de flux preferent pot ser determinant respecte la situació de la indústria química, tant l'existent com la futura, i per tant, aquest fet pot condicionar decisions prèvies de caràcter estratègic com les que es consideraran amb l'elaboració d'aquest Pla.

- Equipaments

La planificació del 87 va permetre el desenvolupament de sòl residencial i industrial. Però no proveïa dels suficients equipaments per al grau de desenvolupament actual. Avui falten equipaments, doncs no hi ha suficient terreny públic per a la seva construcció (un exemple és la manca d'una residència per a gent gran). El desenvolupament urbà ha de tenir en compte les xifres de població projectada i contemplar els equipaments que seran necessaris, deixant espais per a la seva construcció.

- Model econòmic

El sector de les indústries químiques és el predominant, suposant més de la meitat dels llocs de treball del sector industrial al municipi. La indústria química, però, genera una imatge negativa que es vol revertir, amb factors per millorar la seva qualitat i competitivitat (imatges, accessibilitat, etc.).

- PEIN Montnegre

El Pla d'Especial Interès Natural del Montnegre no considera espais de Sant Celoni al llarg del riu Tordera, a l'altra banda de l'AP7, que per al municipi serien rellevants d'incorporar. No es vol saltar l'autopista, considerant que l'altra banda és un espai ja massa urbanitzat. No incorpora tampoc viviers ubicats en els límits del parc, deixant-los fora.

En l'anàlisi inicial apareixen certes contradiccions. Bona part de la concreció de l'estratègia futura es basarà en resoldre adequadament les oportunitats i tensions que generen aquesta confluència d'interessos i les seves relacions mútues.

- 1) Millora de les infraestructures – Pèrdua d'atractiu del paisatge
- 2) Activitat econòmica basada en la indústria química – Limitacions d'usos del sòl i detriment de l'entorn natural
- 3) Creixement urbà, rol del municipi com a capitalitat comarcal – Previsions de sòl urbanitzable, industrial i d'equipaments

5. CALENDARI

El projecte té una durada de 12 mesos

A continuació es presenta el cronograma de les fases de treball:

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Fase 0. Organització. Coordinació i impuls Informació (base SIG) Base de coneixement web Marc planejament												
Fase I. Diagnosi estratègica. Anàlisi urbanístic Anàlisi habitatge Anàlisi activitats econòmiques Anàlisi infraestructures i equipaments Anàlisi mobilitat Anàlisi energia i residus Anàlisi paisatge i sostenibilitat												
Fase II. Prospectiva Previsions sectorials Escenaris de referència												
Fase III: Model de territori i orientacions estratègiques. Objectius Visions de futur Estratègies Projectes												
Fase IV : Avaluació Socioeconòmica Financera												
Fase V: Legitimació i participació pública. Validació del model i les estratègies. Recursos (directori, enquesta, presentacions...) Entrevistes personals Comissions/grups de treball de legitimació i participació pública Presentació final												

El desenvolupament per a cada una de les fases serà el que es detalla a continuació:

- Fase 0: Organització. 1 mes.
- Fase I: Diagnosi estratègica. 3 mesos.
- Fase II: Prospectiva. 2 mesos.
- Fase III: Model de territori i orientacions estratègiques. 4 mesos.
- Fase IV: Validació del model i les estratègies. 2 mesos.

Durant l'elaboració els treballs estaran subjectes a la coordinació i supervisió per part dels serveis tècnics de l'Ajuntament de Sant Celoni, i a aquests efectes es realitzaran reunions periòdiques i lliurament parcials.

Als efectes de seguiment i control dels treballs l'Ajuntament, podrà requerir quan ho consideri necessari, a l'equip redactor, per examinar els treballs, rebre les explicacions que se sol·licitin sobre la marxa de les tasques en curs o qualsevol altra qüestió.

6. EQUIP DE TREBALL

MCRIT proposa un equip multidisciplinari de treball amb experiència en el projecte. L'equip estarà constituït per les següents persones:

	Oriol BIOSCA - Coordinació <i>Enginyer de Camins, Canals i Ports per l'UPC</i> Responsable de planificació estratègica a MCRIT. Especialista en planificació regional, prospectiva, i en avaluació socioeconòmica. Coordinador d'estudis estratègics i territorials, a escala local, europea i internacional. Project manager en projectes del 7 Programa Marc de la Comissió Europea i del programa ESPON. 12 anys d'experiència professional
	Laura NOGUERA <i>Geògrafa per l'UV. Màster Europeu en Planejament Territorial i Gestió Ambiental per l'UB</i> Consultora en planejament estratègic i desenvolupament local i territorial. Treballs en estudis i plans estratègics, cohesió territorial, desenvolupament sostenible i plans d'adaptació al canvi climàtic a nivell local i europeu.
	Xavier FONT – Assessor <i>Enginyer de Camins, Canals i Ports per l'UPC</i> Després d'una etapa inicial treballant per a empreses constructores i de consultoria, i també a l'administració pública, va fundar a l'any 1992 la consultoria d'enginyeria civil, Alfa Polaris, S.L. Ha concebut i dirigit la construcció d'un nombre important d'obres públiques, especialment ponts i passarel·les de vianants, els dissenys dels quals han estat molt valorats per la incorporació de valors socials, culturals, històrics i d'integració en el paisatge. 29 anys d'experiència professional
	Mauro MAS <i>Arquitecte urbanista per l'UPC.</i> Membre del Grup de Treball de la Llei de Territori i soci de Gamma arquitectura. Director del POUM de Manresa, té una llarga trajectòria professional en el món de l'urbanisme, especialment com a redactor i col·laborador en diversos plans d'ordenació com ara el POUM de Vic, aprovat definitivament l'any 2011. 19 anys d'experiència professional
	Rafa RODRIGO <i>Economista per l'UB. Màster Europeu en Planejament Territorial i Gestió Ambiental per l'UB</i> Especialista en estudis de desenvolupament regional i territorial i planejament estratègic local. A nivell internacional, ha treballat per a institucions com la Comissió Europea, el Banc Mundial i el Banc Inter-Americà en projectes a Llatinoamèrica. 12 anys d'experiència professional
	Judith REQUENA. <i>Llicenciada en Ciències Ambientals per la UAB</i> Responsable de plans i estudis de mobilitat sostenible, transport públic i modes no motoritzats i d'avaluacions ambientals estratègiques de polítiques urbanístiques. 11 anys d'experiència



Maria Teresa Guevara

Llicenciada en Periodisme i Comunicació i Màster en Comunicació Social per la New York University.

Especialista en el desenvolupament i manteniment de recursos d'anàlisi i d'educació ciutadana per propiciar processos participatius en la presa de decisions públiques. **23 anys d'experiència**



Andreu ULIED – Supervisor i Direcció General

Enginyer de Camins, Canals i Ports per l'UPC. Màster en Planificació per la Universitat de Harvard. Doctor per l'UPC.

Expert en planificació territorial i estratègica i prospectiva, i en avaluació de polítiques públiques. Andreu Ulled ha participat en nombrosos projectes de prospectiva regional a Catalunya, Europa, Nord d'Àfrica i Llatinoamèrica. Coordina la redacció d'estudis i plans estratègics i els projectes de recerca. Va col·laborar en el cicle de planejament estratègic "Global Cat" amb DTES. **29 anys d'experiència.**

7. ANNEX

ACTA 1. REUNIÓ DE LLANÇAMENT DELS TREBALLS



gammaarquitectura

REUNIO DE LLANÇAMENT DELS TREBALLS

Data:

- 6 de Juny del 2007

Participants

- Ajuntament: Francesc Deulofeu, Alcalde; Inés Balaguer, Coordinadora; Anna Camps, arquitecta municipal
- Consultors: Andreu Ulied (MCRIT), Mauro Mas (GAMMA d'ARQUITECTURA)

Lloc

- Ajuntament de Sant Celoni - Telèfon 93 864 12 11 / Fax 93 867 39 14

Objectiu

- Definició dels objectius del Pla Estratègic
- Revisió del Pla de treball, en especial de la Fase 0. Organització
- Primera discussió de diagnosi general del municipi

Resultats

- Signatura del contracte amb el Secretari de l'Ajuntament
- Establiment canals de comunicació entre tècnics de l'Ajuntament i consultors
- Elaboració d'una proposta de treballs a realitzar durant el primer mes
- Elaboració d'una primera sol·licitud d'informació a l'Ajuntament
- Discussió d'una diagnosi inicial i de temes a desenvolupar

Propera fita

- Discussió i elaboració de l'informe Fase 0 (6 Juliol 2017)
-

Objectius del Pla Estratègic de Sant Celoni

Es tracta de dur a terme una reflexió prèvia a la redacció d'un Pla d'Ordenació Urbanística Municipal (POUM), que es desenvoluparà durant la propera legislatura.

El procés de redacció d'un POUM sol ser llarg en el temps (en general se situa en una mitjana d'uns 7 anys fins arribar a l'aprovació definitiva). El POUM és un instrument d'ordenació urbanística, que

defineix el marc territorial en el qual han de desenvolupar-se les activitats socials i econòmiques, així com la resta d'activitats de govern, des dels plans d'actuació municipal als plans de dinamització econòmica, de mobilitat o energia, d'habitatge, d'equipaments i altres. En aquest sentit, establir línies estratègiques transversals de forma prèvia a l'inici del procés de redacció d'un POUM és clau per a l'èxit del planejament urbanístic.

El Pla Estratègic ha de propiciar una reflexió oberta a la participació de tots els sectors, i ha de posar al servei d'aquesta reflexió informació i coneixement ja existent però dispers.

Aquest treball haurà d'incorporar, en la mesura que tenen incidència en la definició del model territorial, el paper que ha de jugar Sant Celoni en l'àmbit del Baix Montseny i l'estratègia d'actuació municipal Sant Celoni Capital del Bosc. Al mateix temps, s'ha de situar en l'horitzó d'uns 15 anys, creant visions possibles per Sant Celoni i el Baix Montseny cap el 2030.

Pla de Treball del Pla Estratègic de Sant Celoni

Els treballs de redacció tindran una durada de 12 mesos, suposen uns 62 dies de treball.

Fase 0. Organització.

Correspon a la identificació dels principals agents i institucions, tant públics com privats, que poden tenir alguna implicació o poden resultar afectats pel futur Pla d'Ordenació Urbanística Municipal, la recopilació i síntesis dels diferents estudis existents d'interès pels objectius d'aquest treball i la concreció del Pla de Participació i del Pla de Comunicació del projecte a partir de les propostes presentades per l'adjudicatari.

Fase I. Diagnosi estratègica.

A partir del recull de dades (quantitatives o qualitatives), fets i opinions i la selecció els aspectes clau que s'abordaran durant el procés de participació es redactarà una diagnosi territorial estratègica.

Fase II. Prospectiva.

En aquesta fase es dibuixaran diverses possibilitats d'evolució del territori anticipant quina pot ser la seva situació en el futur, en l'horitzó del nou POUM.

Fase III: Model de territori i orientacions estratègiques.

Correspon a la definició del model territorial o d'ordenament de Sant Celoni i l'elaboració de les orientacions estratègiques o criteris per al desenvolupament competitiu i sostenible de Sant Celoni.

Fase IV: Avaluació.

L'avaluació de la bonança del model territorial i les orientacions estratègiques (producte de la fase III) ha de permetre comprovar la generació de guany social i econòmic pels ciutadans i pel teixit productiu del municipi, i ha de facilitar debats més informats entre l'administració pública i els diferents agents implicats.

Fase IV: Participació.

Correspon a les sessions de legitimació i participació pública que permetin validar els resultats del treball realitzat.

Calendari

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Fase 0. Organització.												
Coordinació i impuls												
Informació (base SIG)												
Base de coneixement web												
Marc planejament												
Fase I. Diagnosi estratègica.												
Anàlisi urbanístic												
Anàlisi habitatge												
Anàlisi activitats econòmiques												
Anàlisi infraestructures i equipaments												
Anàlisi mobilitat												
Anàlisi energia i residus												
Anàlisi paisatge i sostenibilitat												
Fase II. Prospectiva												
Previsions sectorials												
Escenaris de referència												
Fase III: Model de territori i orientacions estratègiques.												
Objectius												
Visions de futur												
Estratègies												
Projectes												
Fase IV : Avaluació												
Socioeconòmica												
Financera												
Fase V: Legitimació i participació pública. Validació del model i les estratègies.												
Recursos (directori, enquesta, presentacions...)												
Entrevistes personals												
Comissions/grups de treball de legitimació i participació pública												
Presentació final												

Coordinació i impuls

- La coordinació/centralització d'informació per part de l'Ajuntament la durà Inés Balaguer (balaguerni@santceloni.cat)
- Els intercanvis de correus electrònics es faran amb còpia a Anna Camps (campsta@santceloni.cat)
- Per part de l'equip consultor Oriol Biosca (obiosca@mcr.it) i Laura Noguera (lnoguera@mcr.it)

Es presentarà el 6 de juliol un primer informe Fase:0 (10% pressupost) que incorporarà el pla de treball actualitzat, amb el pla de participació, versions inicials del web i del sistema d'informació i documentació, així com un pla de comunicació.

Informació de base

- Es crearà un sistema documental de dades georeferenciades SIG (en Geomedia o ArcGIS, MS ACCESS i EXCEL) que anirà ampliant-se en el futur i s'organitzarà de forma que serveixi de punt de partida dels treballs futurs del POUM. Aquest sistema el desenvoluparà inicialment MCRIT a partir de la informació disponible al web de l'Ajuntament, i estarà disponible a principis del Setembre del 2017.
- S'analitzarà la necessitat d'informació complementària per tal de poder realitzar una diagnosi territorial del municipi
- Es farà una síntesi de dades estadístiques, indicadors claus i de tendències bàsiques, a partir tant de l'informació quantitativa disponible com de l'aplicació de models de previsió, quan sigui necessari, especialment de tipus demogràfic, d'avaluació de necessitats d'equipaments socials i/o de finançament municipal.
- Aquesta anàlisi servirà de punt de partida i referència per a la resta del treball. Es realitzarà una taula sintètica actors/tipus d'arguments.

Base de coneixement web

- Es crearà un web de treball intern (<http://projects.mcrit.com/plastceloni/>) en una plataforma documental lliure que recollirà tota la documentació generada i col·lectada, així com el registre de totes les activitats de participació realitzada. Aquest web estarà disponible a finals del juliol del 2017.

Pla de Participació

Es redactarà un pla amb les activitats de participació que serà lliurat a principis del juliol del 2017. Aquest pla en principi contemplarà:

- És necessari dur a terme un procés de participació informat, basat en suficient coneixement previ.
- Una primera selecció d'unes 10 persones del municipi experts o líders d'opinió per tal de realitzar entrevistes en profunditat individuals o en grup. Les primeres entrevistes informals podrien dur-se a terme ja a principis del mes de juliol del 2017
- La primera activitat formal de participació es durà a terme amb responsables polítics, durant el mes de setembre del 2017
- Es convenient donar a conèixer a través dels medis de comunicació local l'inici del procés de planificació estratègica
- La segona activitat es durà a terme en un taller amb tècnics de l'Ajuntament, al qual es poden convidar tècnics responsables d'altres plans municipals o supramunicipals, que es realitzarà a finals del mes de setembre del 2017
- Es poden dur a terme activitats a les escoles i l'institut, de debat amb estudiants sobre visions de futur
- Es desenvoluparà un aplicatiu d'enquesta online per obtenir opinions/percepcions dels ciutadans que poden ser vehiculades a través dels instituts i escoles i dels canals de comunicació del propi Ajuntament, durant l'hivern del 2017
- Al llarg del Pla Estratègic duran a terme tallers de treball intersectorial i sectorials, tant de tècnics municipals i d'administracions, com oberts a la participació d'agents socials.
- Es plantejarà un acte final públic de presentació del Pla Estratègic

Pla de Comunicació

- El web de treball intern (<http://projects.mcrit.com/plastceloni/>) podrà obrir-se en el futur com sistema de comunicació que doni suport a les activitats de participació
- Des del web de l'Ajuntament es podrà crear un vincle a aquest web de treball quan l'Ajuntament ho consideri convenient. El web es transferirà a l'Ajuntament al final dels treballs.

Marc del planejament

- Es tècnics de l'Ajuntament proporcionaran als consultors informació sobre plans vigents:
 - Estudi socioeconòmic
 - Estudi espais lliures
 - Pla Equipaments 2008

- Estat del POUM (l'listat de modificacions puntuals i de planejament derivat...)
- Pla Mobilitat
- Pla de Verd Urbà
- PAESC
- Pla formació al llarg de la vida
- Pla d'accessibilitat
- Pla Estratègic del Bosc
- Pla protecció del risc
- Estudi ambiental SITXELL
- Catàleg de camins
- Pla Turisme
- Pla local d'habitatge
- Pla de mandat –Pla d'actuació municipal
- Evolució dels pressupostos municipals (previsions tendencials)
- Els consultors aportaran informació de planejament supramunicipal
 - PTMB
 - PITC

Diagnosi preliminar segons àmbits estratègics

Territori

- Sant Celoni té un paper de capitalitat en l'àmbit del Baix Montseny.
- El nucli urbà ha de mirar i obrir-se al seu entorn natural: Montnegre i Montseny.
- Es detecta una certa reacció dels actuals residents a incrementar el nombre d'habitants en base a nous desenvolupaments, especialment si aquests són de tipologia plurifamiliar.
- Les urbanitzacions tenen dèficits d'urbanització que els residents difícilment poden finançar via quotes.
- Cal considerar la singularitat de la Batllòria com a nucli diferenciat.
- No existeixen greus conflictes urbanístics, a excepció del polígon industrial “Les Ferreries” (que es va proposar en un moment desclassificar com a sòl industrial)
- Existeix un debat sobre la necessitat o no de dotar al municipi de més sòl industrial.
- En tot cas els polígons industrials existents tenen dèficits d'urbanització.

Accessibilitat i mobilitat

- El nucli urbà es troba encotillat per les infraestructures, especialment la C35, que dificulten la relació amb l'entorn natural.
- Cada vegada més augmenta la mobilitat laboral (residents que treballen en d'altres municipis, i a l'inrevés)
- Existeix la percepció d'un ús generalitzat i exagerat del vehicle individual privat.
- Es duen a terme molts petits projectes de millora i/o renovació de la via pública (accessibilitat, voreres, pavimentat, enllumenat...)

Les persones i la qualitat de vida. Els equipaments

- La població va augmentar en unes 4.500 persones en els últims anys (fins uns 17.700 residents), en part degut al canvi de segona residència en primera –a les urbanitzacions del municipi, per part de persones jubilades procedents de l'àrea metropolitana, i emigració

estrangera, i recentment per persones dels pobles de l'entorn que busquen major centralitat i serveis.

- La percepció és que el conjunt del municipi és de classe mitja-mitja, mitja-baixa.
- Existeix un nivell alt d'equipaments socials, però cal validar si és suficient per al paper de capitalitat local de Sant Celoni. S'intueix un possible dèficit futur en residències socio sanitàries. El sistema educatiu depèn gairebé en exclusiva de l'escola concertada. Es troba en projecte la piscina descoberta.

Economia del territori

- Sant Celoni va créixer com a municipi industrial després de la implantació de grans empreses, especialment del sector químic. Actualment existeixen 7 empreses multinacionals que treballen en sectors distints, de la química fina a les resines o els polímers. Les empreses actualment es troben en relatiu creixement, però ocupen un nombre inferior de persones degut a l'automatització de processos. Existeixen alguns dèficits en la qualitat d'urbanització dels polígons industrials. Tenen un fort impacte en relació a l'àmbit d'afectació urbanística del risc químic. El curs del 2017 s'inicia el primer cicle de formació professional sobre química a l'Institut de Sant Celoni.
- Existeixen empreses proveïdores, tallers i comerços (uns 300), que completen la base econòmica del municipi. Aquest teixit comercial dona servei a tot l'àmbit del Baix Montseny.
- L'endeutament és del 45%. Amb el pressupost d'uns 18 M€, s'inverteix sobre 1,5 M€ cada any.

Medi ambient i sostenibilitat

- Cal valorar els beneficis i inconvenients de la indústria química, en especial pel que fa a la seva incidència ambiental.
- La idea del bosc apareix lligada al projecte del Museu Europeu del Bosc (aturat temporalment avui en dia per diverses raons urbanístiques i econòmiques), i també al Pla estratègic del bosc.
- S'està estudiant la recollida de residus porta a porta.

Conclusions inicials: Principis, valors i imatge del municipi

Apareixen tres possibles contradiccions. Bona part de la concreció de l'estratègia futura es basarà en resoldre adequadament les oportunitats i tensions que generen aquestes tres grups conceptuals i les seves relacions mútues.

- 1) Entorn natural - Infraestructures
- 2) Bosc – Indústria química
- 3) Capitalitat /Accessibilitat – No creixement



gammarquitectura

ALFA POLARIS

REUNIÓ DE SEGUIMENT FASE 0

Data:

- 18 de juliol del 2017

Participants

- Ajuntament: Francesc Deulofeu, Alcalde; Inés Balaguer, Coordinadora; Anna Camps, arquitecta municipal; Núria Sala
- Consultors: Andreu Ulied, Laura Noguera (MCRIT), Mauro Mas (GAMMA d'ARQUITECTURA), Xavier Font (ALFA POLARIS)

Lloc

- Ajuntament de Sant Celoni

Objectiu

- Definició de l'esquema organitzatiu del Pla, terminis temporals i ordre de les tasques
- Identificació dels temes que més preocupin al municipi
- Concreció del Pla de Participació i revisió de la metodologia de participació proposada
- Definició d'un calendari estimat d'activitats de participació
- Identificació dels agents a implicar en el procés de participació

Resultats

- Estructuració de l'esquema organitzatiu de treball del Pla
- Síntesi de temes crítics a desenvolupar
- Elaboració d'un primer esquema de treball per al Pla de Participació

Propera fita

- Elaboració de l'informe Fase 0
 - Inici de la fase de participació (setembre 2017)
-

Identificació de temes crítics

- **Desdoblament de la C-35**

Segons el Pla d'Infraestructures del Transport de Catalunya 2006-2026 està previst el desdoblament de la C-35 entre Sant Celoni i Maçanet de la Selva, amb l'objectiu de desdoblar, al llarg de 1,5 km, el trànsit que transcorre per l'actual C-35. Aquesta carretera es desenvoluparia molt pròxima al riu Tordera, on determinats punts quedarien completament encaixats entre el propi nucli urbà i curs fluvial. El desdoblament de la C-35 afectaria directament al nucli de la Batllòria. Aquest pla també

preveu la construcció d'una nova carretera desdoblada (via interpolar) a la C-35 entre Molins de Rei i Sant Celoni. No obstant, el projecte de desdoblament no està aprovat; no té finançament que avaluï la seva execució.

L'acabament de la concessió dels peatges a l'AP7 és determinant per avaluar les necessitats d'execució del desdoblament de l'AP7. Amb la possible fi dels peatges la C-35 podria arribar a perdre part dels elevats fluxos de trànsit actuals, en el cas que aquests fluxos se'n deriven d'una mobilitat de pas, que fins ara evita els peatges de l'autopista. En aquest cas, llavors, quedaria en dubte el projecte del desdoblament.

- **Usos del sòl**

Sant Celoni té suficient sòl urbanitzable desenvolupat, i amb això, suficient capacitat d'habitatge. No seria necessari l'execució de nous desenvolupaments urbans. Els sectors residencials urbanitzats no s'han edificat totalment, quedaria doncs la seva consolidació. Estudis determinen que existeix la possibilitat de 1.500 habitatges que es poden edificar en sòl ja urbanitzat, i dels quals 500 es podrien executar a mig termini.

Les urbanitzacions residencials disperses suposen un problema per al municipi. Part d'aquestes no compten actualment amb infraestructura de sanejament. Aquests tipus de desenvolupaments residencials s'hauran de replantejar amb la nova Llei del Territori.

El sòl industrial està pràcticament ocupat per la indústria química. Això suposa limitacions per a altres usos, que es puguin desenvolupar en les seues proximitats. Actualment, hi ha sòl industrial vacant, en el qual solament es necessitaria la llicència per començar a edificar. Per tant, no es necessària la classificació de nous espais de sòl industrial a curt termini al municipi. Aquesta és la tendència que recull la futura Llei del Territori, la qual determina que a nivell de Catalunya tampoc cal la classificació de més sòl industrial. No obstant, definir l'orientació econòmica del municipi és necessari per definir alhora les necessitats de sòl que es requereixen (indústria logística, indústria química, sector turístic...). Saber cap on es vol orientar el municipi per saber gestionar tot allò ja desenvolupat i com treure més rendiment al sòl en funció del model econòmic a consolidar.

Sant Celoni presenta un nivell de risc molt alt per inundacions, segons el Pla Especial d'Emergències per Inundacions (INUNCAT). Part de la superfície industrial actual es troba en zona inundable. Destaca que part de les indústries afectades són indústries químiques. La confluència de la riera de Pertegàs i el riu Tordera, i la seva proximitat a l'autopista genera un estrangulament del curs fluvial, que en un episodi de fortes pluges com les del 1970 podria generar greus problemes d'inundació en els espais del seu voltant. S'identifiquen un seguit d'infraestructures viàries, destacant la C-35, així com punts relacionats amb aquestes infraestructures (ponts, guals, etc.) que presenten o bé insuficient capacitat de desguàs o bé que esdevenen punts prioritaris d'actuació per la seva situació de risc enfront d'avingudes i inundacions.

- **Equipaments**

La planificació del 87 va permetre el desenvolupament de sòl residencial i industrial. Però no proveïa dels suficients equipaments per al grau de desenvolupament actual. Avui falten equipaments, doncs no hi ha suficient terreny públic per a la seva construcció (un exemple és la manca d'una residència per a gent gran). El desenvolupament urbà ha de tenir en compte les xifres de població projectada i contemplar els equipaments que seran necessaris, deixant espais per a la seva construcció.

- **Model econòmic**

El sector de les indústries químiques és el predominant, suposant més de la meitat dels llocs de treball del sector industrial al municipi. La indústria química, però, genera una imatge negativa que es vol revertir, amb factors per millorar la seva qualitat i competitivitat (imatges, accessibilitat, etc.).

- **PEIN Montnegre**

El Pla d'Especial Interès Natural del Montnegre no considera espais de Sant Celoni al llarg del riu Tordera, a l'altra banda de l'AP7, que per al municipi serien rellevants d'incorporar. No es vol saltar l'autopista, considerant que l'altra banda és un espai ja massa urbanitzat. No incorpora tampoc viviers ubicats en els límits del parc, deixant-los fora.

En l'anàlisi inicial apareixen certes contradiccions. Bona part de la concreció de l'estratègia futura es basarà en resoldre adequadament les oportunitats i tensions que generen aquesta confluència d'interessos i les seves relacions mútues.

- 1) Millora de les infraestructures – Pèrdua d'atractiu del paisatge
- 2) Activitat econòmica basada en la indústria química – Limitacions d'usos del sòl i detriment de l'entorn natural
- 3) Creixement urbà, rol del municipi com a capitalitat comarcal – Previsions de sòl urbanitzable, industrial i d'equipaments

Recopilació i síntesi de les principals estratègies de creixement en el planejament vigent

S'ha fet una recopilació a través d'un seguit de documents municipals i supramunicipals amb efectes al municipi sobre el planejament vigent a partir de les principals estratègies de creixement que es proposen en plans i estudis previs. Els documents revisats han segut els següents:

- *Diagnosi de l'activitat econòmica del territori de Sant Celoni, 2013* – Maties Serracant
- *Diagnosi social del territori de Sant Celoni, 2013* – Maties Serracant
- *Diagnosi ambiental del municipi de Sant Celoni, 2013* – EGAM. Enginyeria Estudis i Gestió Ambiental, S.L.
- *Diagnosi i propostes per al Pla Director d'equipaments, 2007* - Àngel Biurrun Contreras & Montserrat Montalbo Todolí. Ajuntament de Sant Celoni
- *Pla Local de l'Habitatge, 2012* - Daleph, Iniciatives i Organització, S.A & Ajuntament de Sant Celoni
- *Pla d'infraestructures del transport de Catalunya 2006-2026* – Departament de Territori i Sostenibilitat. Generalitat de Catalunya
- *Pla Territorial Metropolità de Barcelona, 2012* – Departament de Territori i Sostenibilitat. Generalitat de Catalunya

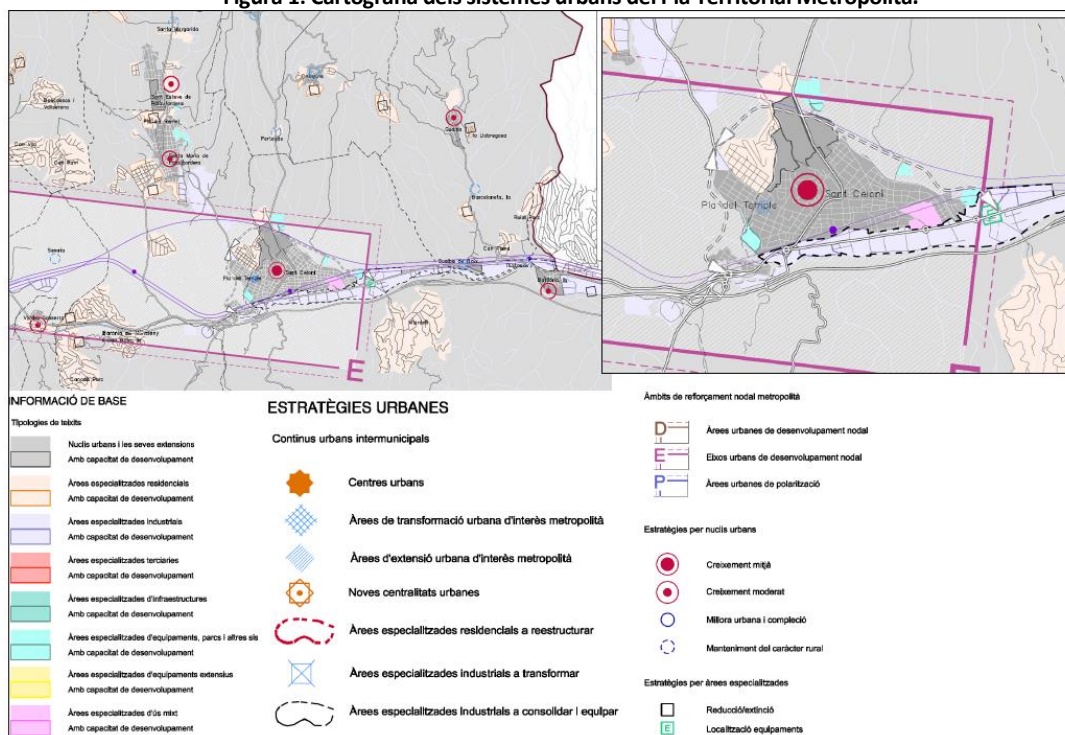
Tendències territorials

El Pla territorial Metropolità de Barcelona (PTMB) identifica Sant Celoni com una polaritat comarcal, és a dir, com una ciutat externa als continus urbans intermunicipals, que articula territoris d'entorn, normalment de caràcter rural o amb elevada presència d'àrees residencials especialitzades. El Pla designa Sant Celoni dins d'un eix urbà de desenvolupament nodal, amb operacions urbanes mixtes i complexes que poden suposar un creixement significatiu. El PTMB estableix per al nucli urbà de Sant Celoni una estratègia de creixement mitjà.

L'extensió urbana màxima del creixement no podrà excedir del 60% en el cas del mitjà, aplicable sobre l'àrea urbana de cada municipi. En el cas del nucli de La Batllòria, l'estratègia és la de creixement moderat, amb un creixement que no podrà excedir en aquest cas del 30%. El PTMB estableix un creixement en el cas de Sant Celoni d'uns 4.000 nous habitatges potencials, mentre que en el cas de La Batllòria se situaria al voltant dels 150 nous habitatges.

El Pla indica estratègies específiques per a les àrees industrials (eixos urbans de desenvolupament nodal i "Àrea industrial a consolidar i equipar" al sector del Molí de Can Planes). Alhora, identifica com a "Àrea especialitzada industrials a transformar" el sector industrial de la fàbrica AUNDE S.A.

Figura 1: Cartografia dels sistemes urbans del Pla Territorial Metropolità.



Més enllà del sòl disponible en els sectors desenvolupats a través dels Plans Parciais executats i de les Unitats d'Actuació en Sòl Urbà, existeixen dins el sòl urbà nombroses parcel·les amb una potencialitat manifesta de generar nou habitatge. La potencialitat de creixement endogen del nombre d'habitatges sobre el teixit urbà ja existent al nucli urbà de Sant Celoni i de la Batllòria és força significativa. Existeix una elevada disponibilitat de sòl preparat per a la construcció d'habitatges, on es pot generar un volum de nova oferta superior als 1.800 nous habitatges. A aquesta capacitat, cal sumar-hi un volum d'habitatge buit que se situaria a hores d'ara entre els 200 i els 600 habitatges, a més de diversos edificis plurifamiliars a mig construir.

El nucli urbà de Sant Celoni presenta encara una marge significatiu de transformació i regeneració que cal aprofitar. Partint de les Unitats d'Actuació ja delimitades és necessari realitzar una nova anàlisi del teixit urbà que permeti el disseny d'un seguit d'actuacions que contribueixin millorar la qualitat urbana i l'estructura d'espais lliures. A partir d'aquestes actuacions és possible relligar els diferents teixits urbans tot estenent els eixos cívics de l'espai central cap al sectors de creixement en eixample desenvolupats els darrers anys. En aquest sentit, la millora de la connexió amb el sector de l'Avinguda de la Pau i la connexió amb els sectors al Sud del traçat del ferrocarril s'apunten com a estratègies significatives.

Al nucli urbà de Sant Celoni els creixements residencials previstos al PGMÓ tenen dues directrius: direcció Montseny per la carretera de Campins, com un eix de creixement limitat, que ha de contenir les àrees residencials de qualitat del Puig de Bellver i també els equipaments extensius, i cap al torrent del Virgili en l'eix de Santa Maria de Palautordera, que constitueix la línia de creixement natural, i limita amb el TM de Santa Maria de Palautordera.

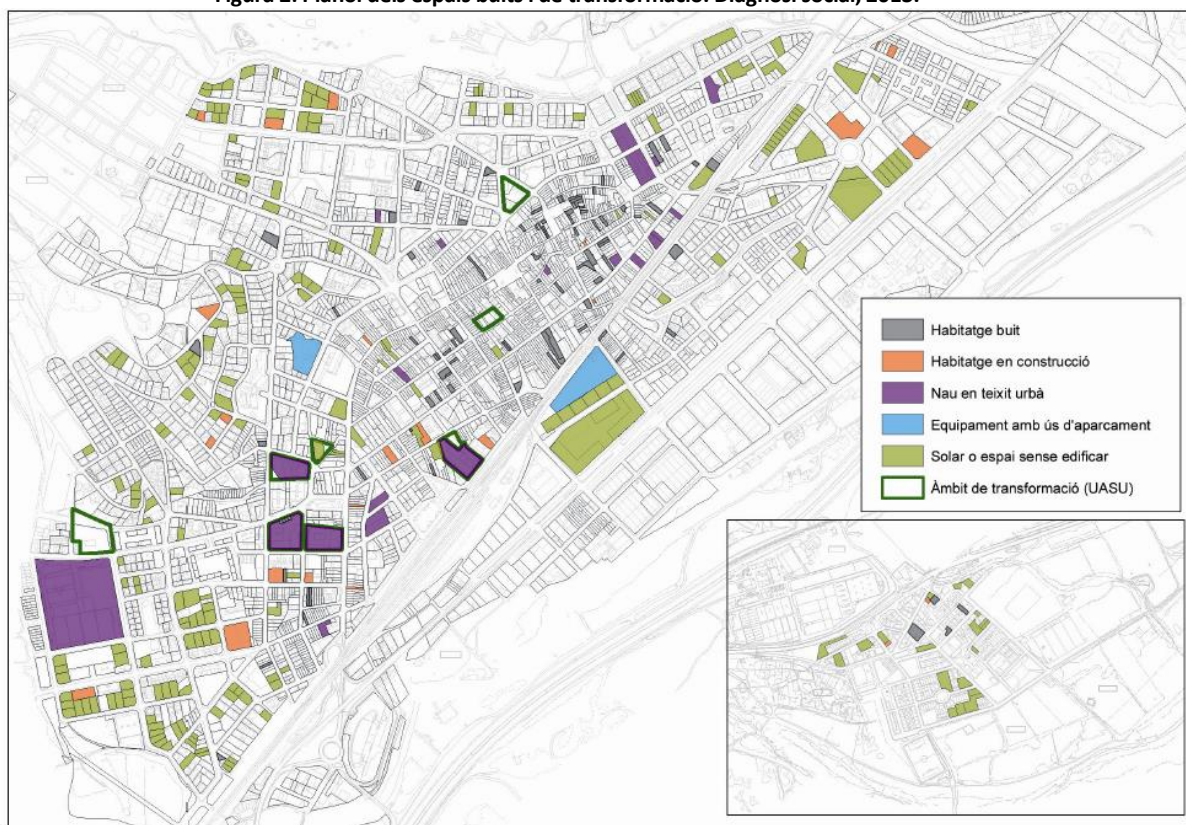
El Pla General estableix 9 sectors residencials a desenvolupar mitjançant Plans parcials, un dels quals es determina com a sòl urbanitzable no programat. Tots els sectors provenen ja del planejament anterior (Pla General de 1983), dos dels quals havien estat fins i tot aprovats (6-Pertegàs i 7-Plana de la Batllòria).

El municipi de Sant Celoni conté diversos sectors d'urbanització residencial en baixa densitat i sense continuïtat amb la trama urbana. El sector més important superficialment és el format per les urbanitzacions Boscos del Montnegre, Cal Batlle i Can Coll. Per altra banda trobem el sector de Can Sans, a la carretera de Campins, i la urbanització Royal Park, a la Batllòria. A aquests sectors cal afegir-hi un tram del carrer Dàlia, situat al límit del terme municipal de Santa Maria de Palautordera i sense continuïtat amb la resta del teixit urbanitzat de Sant Celoni.

Els tres Plans parcials residencials ja previstos i en fase de tramitació al sector Nord-Oest del nucli de Sant Celoni permeten alhora un increment en l'oferta de sòl amb un potencial de més d'un miler d'habitatges. Sumats a l'oferta de sòl ja disponible, el municipi disposa actualment d'un potencial global per a la construcció de 3.000 habitatges. En la seva planificació s'aposta per a reconvertir la tipologia d'aquests sectors cap a una major densitat i una preponderància de l'habitatge plurifamiliar.

El Pla Director d'Equipaments 2007 determina que el planejament urbanístic ha de proporcionar 25.260 m² de sòl per a equipament educatiu i 12.000 m² per l'àrea exterior lúdico-esportiva. Conclou, també, que es necessiten 3 llars d'infants, 2 Centres d'Educació Infantil i Primària i 1 Institut d'Educació Secundària nous.

Figura 2: Plànol dels espais buits i de transformació. Diagnosi social, 2013.

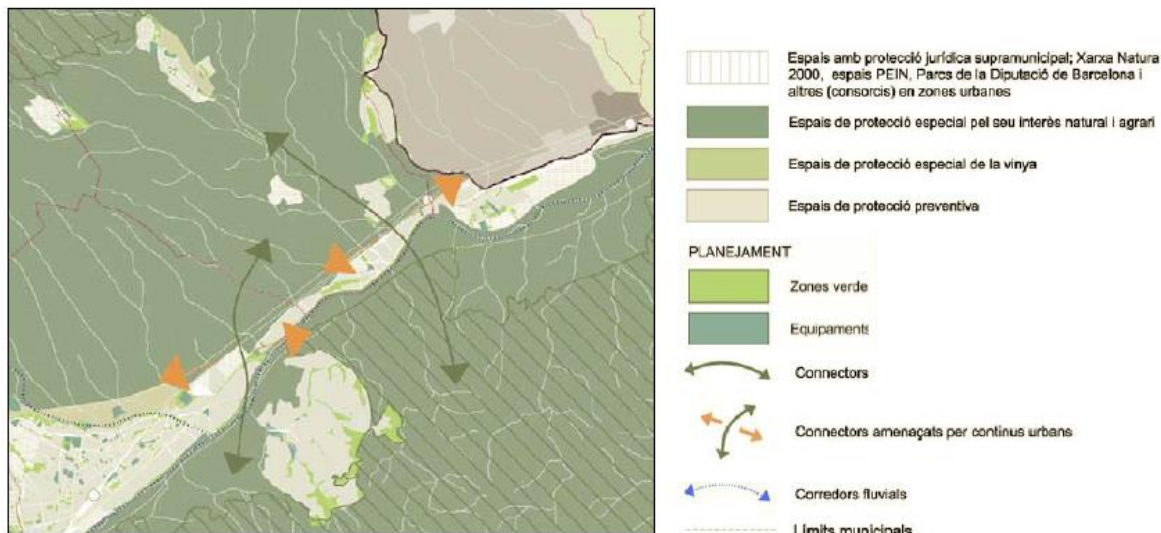


Tal com recull el Pla Local d'Habitatge 2012-2017 actualment no existeixen ni hi ha previsió d'habitatges dotacionals situats en sòl qualificat d'equipament. El Pla Estratègic de l'Habitatge de Catalunya proposa una reserva de sòl per al sistema d'habitatge dotacional equivalent al 1,5% del total del sòl de transformació urbanística per usos residencials. Aquests requeriments corresponen a les recomanacions que es van fer per als plans directors urbanístics de les ARE, i sense alterar el còmput global de reserves de sostre al que obliga la legislació urbanística, facilitarà la creació de sòls, primer qualificats i després urbanitzats, per habitatges principalment a lloguer i per a la població amb rendes més baixes.

El terme municipal de Sant Celoni, de 65,2 Km2, està ocupant en el seu 84,97% del seu territori per un ús forestal. La resta del territori es reparteix en major mesura en un ús agrícola i a parts més o menys iguals entre l'ús urbà i l'industrial.

Segons el Pla Territorial Metropolità de Barcelona, bona part del terme municipal de Sant Celoni resta classificat, majoritàriament, com a sòl de protecció especial pel seu interès natural i agrari. A més, en els plànols informatius del Pla es defineix la zona entre el massís del Montseny i les Serres Montnegre-Corredor com a matriu d'interès per a la connectivitat i l'espai fluvial del riu Tordera i la Riera de Pertegàs queden classificat en els plànols d'ordenació com a corredor fluvial. Per altre banda, s'estableix a la zona de Vilardell i de La Batllòria com àrees crítiques per a la connectivitat.

Figura 3: Sistema d'espais oberts. Pla Territorial Metropolità de Barcelona. Memòria general III. Propostes.



El municipi de Sant Celoni, s'emmarca envoltat de dos espais d'interès natural que es troben protegits o catalogats a nivell supramunicipal per la legislació vigent: les serres del Montnegre - el Corredor i el massís del Montseny. Hi ha una proposta per part de la Diputació de Barcelona, consensuada amb l'Ajuntament de Sant Celoni, d'ampliació de la delimitació del nou Pla Especial del Montnegre que afectarà bona part del municipi fins a arribar al riu Tordera.

L'aqüífer de la Tordera al seu pas per Sant Celoni, es troba protegit pel Decret 328/1988, d'11 d'octubre, pel qual s'estableixen normes de protecció i addicionals en matèria de procediment en relació amb diversos aquífers de Catalunya, on rep el nom de aquífer protegit del Tordera Mitjà.

El Pla especial de protecció del medi natural i del paisatge del Parc del Montseny es delimiten àmbits d'interès per a la connectivitat ecològica del Parc del Montseny amb els espais d'interès natural que l'envolten; els qual es troben en part dins el municipi de Sant Celoni.

Segons el Pla d'Infraestructures del Transport de Catalunya 2006-2026, està previst el desdoblament de la C-35 entre Sant Celoni i Maçanet de la Selva, per a reconvertir-la en una autovia. Aquest pla també preveu la construcció d'una nova carretera desdoblada (via interpolar) a la C-35 entre Molins de Rei i Sant Celoni. El PGMO recull el desdoblament de la C-35, es tracta de la variant de la Batllòria. Aquesta variant es projectaria amb l'objectiu de desdoblar, al llarg de 1,5 Km, el trànsit que transcorre per l'actual C-35. Aquesta carretera es desenvoluparia molt pròxima al riu Tordera, de manera que en determinats punts quedaria completament encaixada entre el propi nucli urbà i el riu Tordera.

Pel que fa a les propostes d'actuacions d'infraestructures de transport es determina un nou tram de Xarxa exclusiva de mercaderies. Aquesta xarxa es completa amb els trams de la xarxa ferroviària d'altres prestacions i de rodalies, que admeten trànsit mixt de viatgers i mercaderies, com és el cas del tram de Sant Celoni, tant pel que fa a la línia LAV, com a la línia de Rodalies Renfe, que passen a ser mixtes (ús per a viatgers i mercaderies).

Pel que fa a la xarxa de rodalies (Renfe), es determina que caldrà establir les connexions entre línies necessàries, que permetin utilitzar les vies de mercaderies entre Sant Celoni i Montcada per incrementar la capacitat i reduir el temps de viatge a la línia de Granollers.

Les actuacions pel que fa la xarxa viària contemplen actuacions sobre vies estructurants primàries com la prolongació de les calçades laterals de l'AP-7, en el tram del Vallès; actuacions sobre vies estructurants secundàries com la millora del traçat de la C-61 de Sant Celoni a Arenys de Mar; i actuacions sobre vies Integrades com l'execució d'un vial al nord del nucli urbà, que connecti amb la carretera d'accés al Montseny.

Sant Celoni és un municipi declarat d'alt risc d'incendi segons el Pla especial d'emergències per a incendis forestals (INFOCAT). L'elevada càrrega de combustible, l'alta inflamabilitat i la continuïtat de la massa forestal al llarg de tot el terme municipal, li confereixen aquest grau de risc.

Pel que fa al risc d'inundació, Sant Celoni presenta un nivell de risc molt alt per inundacions, segons el Pla Especial d'Emergències per Inundacions (INUNCAT). El pas del riu Tordera al llarg del terme municipal determina la presència de zones inundables al llarg de municipi. Algunes d'aquestes zones corresponen a espais urbanitzats o pendents d'urbanitzar, fet que suposa un risc, ja que es tracta de zones vulnerables amb presència de béns i persones. Segons la consulta al Pla de protecció civil. Manual d'actuació per a inundacions de l'Ajuntament de Sant Celoni s'identifiquen 2 principals sectors de risc (risc greu), que són coincidents amb les detectades en l'anterior paràgraf: el marge esquerre de la Tordera i el barri de Pertegàs. Per aquestes zones es recomana estudiar mesures en futurs plans urbanístics. A més identifica un seguit d'infraestructures viàries, a destacar la C-35 (enllaç amb el C/Dr. Trueta i amb la carretera de Gualba), així com punts relacionats amb aquestes infraestructures (ponts, guals, etc.) que presenten o bé insuficient capacitat de desguàs o bé que esdevenen punts prioritaris d'actuació per la seva situació de risc enfront d'avingudes i inundacions.

Tendències demogràfiques

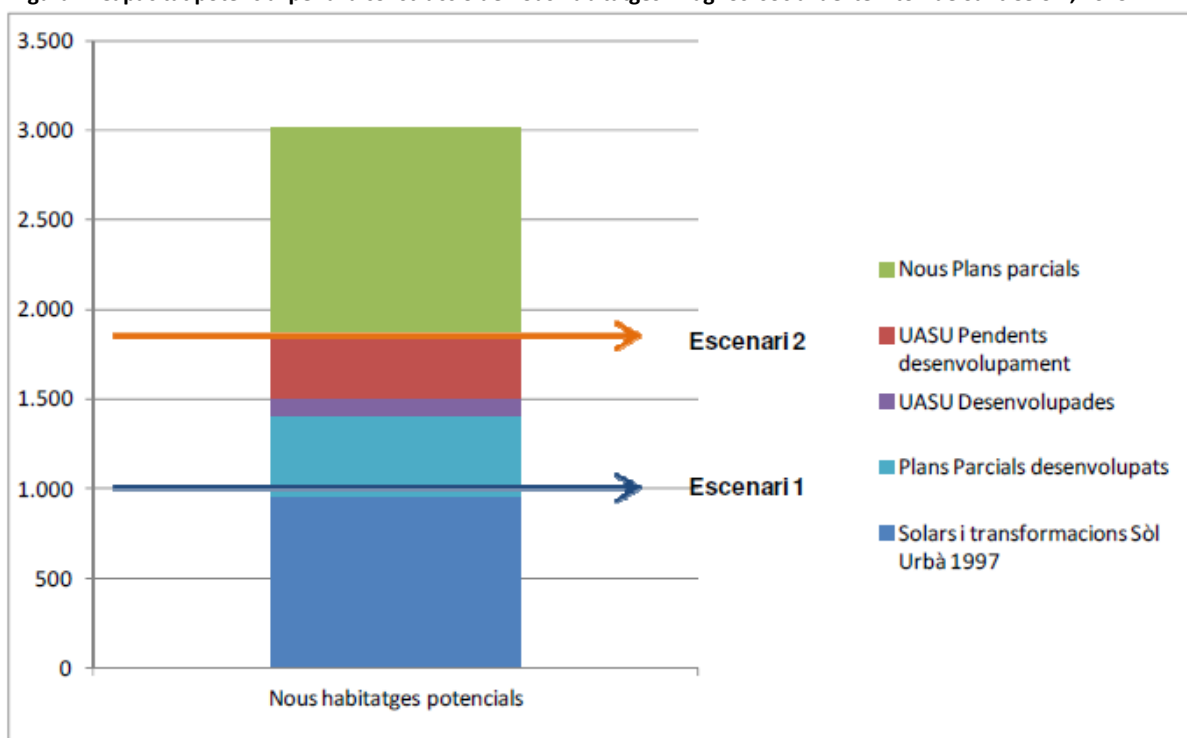
Es considera que "la població de Sant Celoni continuarà creixent en cas que les tendències evolutives no variïn excessivament respecte de les tendències dels darrers anys". Es preveu un escenari de projecció demogràfica baixa que preveu una caiguda més accentuada de la immigració.

En l'escenari 2028 es calcula així que la població serà de 18.400 habitants, fet que suposaria un increment de tan sols 1.152 habitants, a un ritme quinquennal lleugerament superior als 400 habitants.

Tenint en compte la identificació del municipi com a polaritat comarcal i l'establiment, per part del PTMB, d'una estratègia de creixement mitjà, s'estableix també un escenari que parteix del reconeixement d'una potencialitat de creixement demogràfic que pot veure's accentuada els propers anys per l'increment del saldo migratori intern a la regió metropolitana. Sense esgotar les previsions màximes de creixement del 60% del sòl urbà al nucli de Sant Celoni i del 30% al nucli de La Batllòria, aquest escenari estableix un llindar de creixement demogràfic de 22.000 habitants.

Els dos escenaris de creixement demogràfic marquen una forquilla entre 18.400 i 22.000 habitants l'any 2028. Aquest creixement demogràfic comportaria unes necessitats d'entre 1.000 i 1.900 habitatges per la creació de noves unitats familiars al municipi.

Figura 4: Capacitat potencial per a la construcció de nous habitatges. Diagnosi social del territori de Sant Celoni, 2013



Tendències econòmiques

El sector de les indústries químiques és el predominant, suposant més de la meitat dels llocs de treball del sector industrial al municipi. S'afavoreixen polítiques vinculades a l'urbanisme, entenent que la disponibilitat de sòl adequat per activitats econòmiques així com la disponibilitat de sòl per al creixement residencial poden ser factors estratègics en l'evolució de l'activitat econòmica. Sant Celoni disposa d'una oferta significativa de naus en desús així com d'alguns solars. En aquest context, la disponibilitat d'oferta de nou sòl per a activitats econòmiques a Sant Celoni que pogués generar l'atracció de noves activitats hauria d'anar lligat a factors de major qualitat i competitivitat (accessibilitat, imatge, integració urbana, etc).

Figura 5: Escenaris futurs d'evolució de la població i activitat econòmica. Diagnosi de l'activitat econòmica del territori de Sant Celoni, 2013.

	Situació actual	Població tendencial. Lenta recuperació		Població tendencial. Ràpida recuperació econòmica		Increment població. Ràpida recuperació econòmica		Increment població. Molt ràpida recuperació econòmica	
		Millora autosuficiència		Millora atracció		Millora atracció i autosuficiència		Millora atracció i autosuficiència	
Any	2012	2021	2026	2021	2026	2021	2026	2021	2026
Població	17.088	17.833	18.228	17.833	18.228	19.426	21.500	19.426	21.500
Població activa	8.882	8.917	9.114	8.917	9.114	10.102	11.610	10.102	11.610
Residents treballant	6.747	7.401	8.476	7.847	8.567	8.889	10.913	9.091	11.610
Taxa d'atur	17%	17%	7%	12%	6%	12%	6%	10%	5%
Llocs de treball localitzats	5.254	5.254	6.150	5.500	7.000	6.000	7.500	7.000	8.500
Increment LTL	-	0	896	246	1.746	1.246	2.746	1.246	2.746
Autosuficiència (població activa)	59%	59%	67%	62%	77%	64%	69%	69%	73%

Figura 6: Sostre industrial potencial (m²). Diagnosi de l'activitat econòmica del territori de Sant Celoni, 2013.

	Sant Celoni	La Batllòria	TOTAL
Sostre en sòl urbà inicial	255.000	187.100	442.100
Sostre sòl urbanitzat	338.900	0	338.900
Sostre en Sòl urbà actual	593.900	187.100	781.000
Sostre UASU pendants	38.757	32.057	70.814
Sostre sòl urbanitzable	53.120	142.000	195.120
TOTAL Sostre potencial	685.777	361.157	1.046.934

Figura 7: Balanç del sostre (m²) disponible i potencial en relació a les necessitats previstes per a l'any 2026. Diagnosi de l'activitat econòmica del territori de Sant Celoni, 2013.

Sostre disponible edificat	60.000
Sostre disponible en solars a edificar	50.000
Sostre disponible en Unitats d'Actuació en Sòl Urbà	70.814
Sostre disponible en sòl urbanitzable	195.120
Necessitats de sostre industrial a ocupar en l'horitzó 2026	53.298 – 175.788

Gairebé la meitat del sostre potencial no utilitzat es troba en els sectors ja urbanitzats, mentre que l'altra meitat correspon al sostre previst en el sectors de sòl urbanitzable.

En l'escenari de màxim creixement de les necessitats de sòl per activitats econòmiques el nou sostre utilitzat seria menys de la meitat del sostre industrial potencial segons el planejament vigent. Si ens fixem només en el sostre disponible en el sòl urbanitzable previst en el planejament, en l'horitzó de màxim creixement s'ocuparia el 90% del sostre. En aquest cas, però, quedarien buits tots els solars existents i totes les naus actualment buides, tenint en compte els costos directes i indirectes que això genera sobre el municipi.

En l'escenari de mínim creixement, el sostre disponible en el sòl urbà seria suficient per encabir les noves activitats econòmiques previstes, deixant encara bona part dels solars buits i deixant pendent l'execució de les Unitats d'Actuació i el conjunt del sòl urbanitzable.

Pla de Participació

S'han definit les activitats de participació ciutadana i institucional a realitzar, dins del marc de participació prèviament definit:

- Entrevistes personals a líders d'opinió del municipi
- Sessió de presentació del pla als responsables polítics
- Taller amb tècnics municipals

- Activitats de debat sobre visions de futur a les escoles o instituts
- Grups focals
- Difusió d'una enquesta d'opinió online

S'estableix una primera proposta de calendari, així com les seves característiques: objectius, participants, format d'interacció i treballs de preparació necessaris. Aquesta proposta resta oberta a ser ajustada en base a la disponibilitat dels participants en el procés.

- **Entrevistes personalitzades.** Selecció de 10 persones del municipi que siguin experts o líders d'opinió. En elles es pretén aprofundir en els temes més rellevants al municipi. Les entrevistes tindran lloc al mes de setembre (a partir del 12 de setembre a l'espera de confirmar els noms de les persones i els dies per part de l'Ajuntament).

- **Sessió de presentació del Pla als responsables polítics.** Activitat adreçada a regidors municipals dels diferents grups polítics locals per presentar-los el Pla i les activitats de participació proposades. Prèviament a la convocatòria de les primeres sessions de treball i debats es farà una síntesi de dades estadístiques i indicadors clau a partir de la informació quantitativa disponible (especialment de tipus demogràfic, equipaments socials i/o finançament municipal). Els materials es podran distribuir amb anticipació suficient als participants (associacions o grups de ciutadans), amb els quals posteriorment es mantindrà una interacció personalitzada, posterior al primer contacte realitzat des de l'Ajuntament. La sessió tindrà lloc a inicis de setembre.

- **Taller amb tècnics municipals.** Activitat que es durà a terme amb tècnics de l'Ajuntament, a través de taules de discussió internes per tal d'identificar en primera instància els reptes i oportunitats i els projectes rellevants al municipi executats o planejats. La sessió es realitzarà a finals de setembre del 2017.

- **Activitats de debat sobre visions de futur a escoles o instituts.** Es faran tallers amb estudiants de primària o secundària sobre el futur de Sant Celoni. Les activitats podran consistir en jornades de matí orientades com un procés de co-creació, que poden celebrar-se a una escola primària o a un institut –obert a mestres i professors d'altres centres escolars perquè puguin aprendre el procés i reproduir-lo als seus centres si ho estimen adient. Les propostes més vàlides podran ser incorporades al nou planejament, seguint una estructura similar a l'activitat de "l'Ajuntament Jove" ja desenvolupada al municipi. L'activitat tindrà lloc al llarg del mes de novembre de 2017.

- **Grups focals.** Es proposa una sessió de treball amb grups focals per presentar les principals qüestions rellevants sorgides al llarg del procés de participació per generar un espai de debat sobre les mateixes. Aquesta activitat s'entén com una eina de validació. La sessió tindrà lloc al llarg del mes de novembre de 2017.

- **Enquesta online.** Es desenvoluparà un aplicatiu d'enquesta online i també en paper per obtenir percepcions/opinions dels ciutadans que poden ser vehiculades a través dels instituts i escoles i dels canals de comunicació propi de l'Ajuntament. L'enquesta és una eina de validació. Tindrà lloc al llarg durant l'hivern del 2017-2018.

Calendari activitats de participació	Set. 2017	Oct. 2017	Nov. 2017	Des. 2017
Entrevistes individualitzades				
Sessió amb responsables polítics				
Sessió amb tècnics municipals				

Activitat a escoles o instituts				
Grups focals				
Enquesta online				

Pla de Comunicació

El web de treball intern (<http://projects.mcrit.com/plastceloni>) recull un seguit de documents d'àmbit municipal i supramunicipal: plans, estudis i projectes. A més, el web té habilitat un espai on aniran penjant-se els avanços dels treballs del Pla. Permet ser, alhora, un canal de comunicació que doni suport a les activitats de participació futures.

És convenient donar a conèixer a través dels medis de comunicació local l'inici del procés de l'elaboració del Pla i de les activitats de participació. A través del butlletí municipal "L'informatiu" es farà referència al desenvolupament del pla estratègic i les diferents activitats de participació proposades. L'edició del setembre recollirà aquesta informació.